

**Niederschrift für die öffentliche Einsichtnahme
über die 6. Sitzung des Senats der Technischen Hochschule Lübeck
im Jahre 2025**

Tag der Sitzung: 01.10.2025

Ort der Sitzung: A.1-1.02

Beginn der Sitzung: 15:00 Uhr

Ende der Sitzung: 17:10 Uhr

Anwesende Mitglieder:

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff – Vorsitzender

Prof. Dr. Monique Janneck

Prof. Dr. Andreas Schäfer

Prof. Dr. Ulf Timm

Prof. Sebastian Fiedler

Prof. Dr. Sonja Beer

Prof. Dr. Nils Kohlhase

Prof. Dr. Sigrid Schuldei

Prof. Stephan Wehrig

Prof. Dr. Manfred Rößle

Prof. Dr. Veronika Hellwig

Prof. Dr. Markus Riotte

Prof. Dr. Dieter Warnack

Nico Krämer

Elfriede Förster

Dipl.-Ing. Jana Mittag

Nicole Wahls

Marianne Löhndorf – stellvertretende Vorsitzende

Nicola Graessner M.A.

Dr. Muriel Helbig

Prof. Frank Schwartz

Dr. Daphne Reim

Amanda Küting

Prof. Dr. Martin Huhn

Tanja Borchert.

Schriftführerin:

Miriam Vogt

Entschuldigt:

Prof. Dr. Jochen Abke

Prof. Dr. Karen Cabos

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff begrüßt alle Anwesenden. Er eröffnet die Sitzung und stellt fest, dass mehr als die Hälfte der Mitglieder anwesend ist und alle Mitglieder form- und fristgerecht geladen sind. Die Beschlussfähigkeit ist gegeben. Er entschuldigt Prof. Dr. Jochen Abke und Prof. Dr. Karen Cabos. Er erläutert das Housekeeping.

Vor Einstieg in die Tagesordnung berichtet Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff, dass der ehemalige Kollege, Prof. Dr. Hans-Günther Kunze, verstorben ist. Am 10.09.2025 ist unser Studierender Kai Arne Stache bei einem Autounfall verstorben. Kai Arne Stache studierte im 7. Semester im Fachbereich Angewandte Naturwissenschaften im Studiengang Umweltingenieurwesen und -management.

Der Senat legt in Gedenken an Prof. Dr. Hans-Günther Kunze und Kai Arne Stache eine Schweigeminute ein.

TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung

Die Tagesordnung wird wie folgt geändert und genehmigt:

Öffentliche Sitzung

- 1 Genehmigung der Tagesordnung
- 2 Genehmigung des Protokolls der Senatssitzung vom 02.07.2025
- 3 Bericht über die Prüfung der Haushaltsrechnung für das Jahr 2024 23-2025
Kanzlerin / Wirtschaftsprüferin
- 4 Berichte
 - 4.1 Bericht des Senatsvorsitzes
 - 4.2 Bericht des Präsidiums
 - 4.3 Berichte aus den Ausschüssen des Senats

- 4.4 Bericht der Gleichstellungsbeauftragten
- 4.5 Bericht der diversitätsbeauftragten Person
- 4.6 Bericht der Studierenden – Vorsitzender des AStA

- 5 Wahlen
 - 5.1 Wahl Mitglieder Ausschüsse des Senats
 - 5.2 Wahl Mitglieder Beirat Zentrale Hochschulbibliothek
 - 5.3 Wahl Mitglieder Arbeitsgruppen des Senats

- 6 Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit dem Land 2026 - 2029
Stellungnahme Senat
Präsidentin/Kanzlerin 24-2025

- 7 Evaluation zu TOP „Berichte“
Meinungsbild zu den im Januar eingeführten Folien zu den Berichten
Senatsvorsitzender

- 8 Änderung der Einschreibordnung
Präsidentin Tischvorlage 25-2025

- Nichtöffentliche Sitzung**

- 9 Verbeamtung auf Lebenszeit
Fachbereich Bauwesen

- 10 Berufung
Fachbereich Maschinenbau und Wirtschaft

- Öffentliche Sitzung**

- 11 Verschiedenes

TOP 2 Genehmigung des Protokolls der Senatssitzung vom 02.07.2025

Es ergeben sich keine Anmerkungen, das Protokoll gilt als genehmigt.

TOP 3 Bericht über die Prüfung der Haushaltsrechnung für das Jahr 2024

Carsten Hanst führt in den Tagesordnungspunkt ein und übergibt das Wort an die Wirtschaftsprüferin Lisa Treptow von BTR SUMUS. Diese berichtet über die durchgeführte Prüfung und deren Ergebnis anhand einer Präsentation (**Anlage 1 zum Protokoll**). Die Prüfung hat keine Beanstandungen ergeben. Fragen des Senats werden beantwortet.

Der Senat der Technischen Hochschule Lübeck erteilt dem Präsidium einstimmig Entlastung gem. § 13 (5) der Verfassung der Hochschule und § 109 (3) LHO für das Haushaltsjahr 2024.

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff dankt Lisa Treptow, Yvonne Plaul, Carsten Hanst und allen weiteren Beteiligten. Yvonne Plaul dankt insbesondere Lisa Treptow und Carsten Hanst.

TOP 4 Berichte

4.1 Bericht des Senatsvorsitzes

Anwesenheiten Senatssitzungen

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff dankt allen Anwesenden für das pünktliche Erscheinen und die Anwesenheit Mitglieder des Senats. Er betont, dass die Arbeit des Senats von der aktiven Mitwirkung aller Mitglieder lebt. Nur so können wir die Aufgaben unserer Hochschule im Sinne der Gemeinschaft verantwortungsvoll wahrnehmen. Er bittet daher alle Senator*innen, das pünktliche Erscheinen und die Teilnahme an den Sitzungen auch für die weiteren Senatssitzungen so weiterzuführen.

Senatstermine

WiSe 25/26

01.10.2025
12.11.2025
10.12.2025
14.01.2026 und Zweittermin 21.01.2026

WiSe 26/27

30.09.2026
11.11.2026
09.12.2026
13.01.2027 und Zweittermin 20.01.2026

SoSe 26

25.03.2026
13.05.2026
10.06.2026
01.07.2026

SoSe 2027

24.03.2027
12.05.2027
09.06.2026
30.06.2027 und Zweittermin 07.07.2027

4.2 Bericht des Präsidiums

Präsidentin (P)

AUS DER HOCHSCHULE / DEM CAMPUS

ERSTSEMESTERBEGRÜßUNG UND ERSTSEMESTERWOCHE

Die Erstsemesterbegrüßung war eine sehr schöne Veranstaltung mit vollem Haus (deutlich mehr Gäste als vorhandene Plätze). Auch die Erstsemesterwoche war in diesem Jahr sehr gut besucht und von guter Stimmung und Austausch geprägt. Dr. Muriel Helbig dankt allen Beteiligten.

STRATEGIEKONFERENZ DER TH LÜBECK 2025 – HALBZEIT DER HOCHSCHULSTRATEGIE 2030

„Strategische Drittmittel und die Hochschulstrategie. Ziele, Wechselwirkungen, Perspektiven“ mit World Café: Wie kann eine langfristige Etablierung der strategischen Ziele und Maßnahmen gelingen?

Themen: Transfer in Wissenschaft und Gesellschaft. Entwicklung neuer Formen im Transfer. (Prof. Frank Schwartze); Berufungsmanagement. Dauerhafte Gewinnung qualifizierter Professor*innen, Promovend*innen und Mitarbeiter*innen. (Katrín Hartkopf); Internationalisierung für die Lehre. Englischsprachiger Studiengang zur Gewinnung neuer Studierender inklusive Fachkräfteentwicklung. (Prof. Dr. Karen Cabos)

Poster-Wandelgang zu den 16 Handlungsfeldern der Hochschulstrategie 2030

19.11.2025, 10:00 – 13:00 Uhr, Bauforum mit Brezeln und Kuchen!

Anmeldung bis zum 31.10.2025 unter: hochschulstrategie2030@th-luebeck.de

Das Programm ist diesem Protokoll **als Anlage 2** beigelegt.

WEGELEITSYSTEM

Das neue Wegeleitsystem befindet sich in Fertigstellung, diese verzögert sich leider aus verschiedenen Gründen (Plan war Fertigstellung bis zum 01.09.25). Mit Nachdruck wird an noch ausstehenden Todo's, bzw. Folgeaufträgen gearbeitet. Dr. Muriel Helbig dankt an dieser Stelle allen beteiligten Personen, die die Umsetzung nun während des laufenden

Tagesgeschäfts mit Hochdruck weiter umsetzen. Sie bittet die Hochschulmitglieder um Geduld, Nachsicht und Zusammenhalt bei der aus verschiedenen Gründen verzögerten Umsetzung. Für die Meldung von Fragen und Unstimmigkeiten im Wegeleitsystem ist die Funktionsadresse wegeleitsystem@th-luebeck.de eingerichtet, an die alle Anliegen geschickt werden können und sollen.

WIEDERERÖFFNUNG MENSA

Die Mensa wird aufgrund der noch nicht abgeschlossenen Umbauarbeiten voraussichtlich erst ab 24.11. wieder in den Vollbetrieb gehen können. Das Bits & Bytes hat wie gewohnt geöffnet.

SOMMERFEST 2025 DER TH LÜBECK

Dr. Muriel Helbig dankt dem Fachbereich Elektrotechnik und Informatik für die Organisation des tollen Sommerfestes in diesem Jahr. Der Senat schließt sich dem Dank an.

MACHT.WAS?! – VERANSTALTUNG AM 08.10.

Dr. Muriel Helbig weist auf die Veranstaltung MACHT.WAS?! am 08.10. in Gebäude D.4 (alt 25) hin. Unter anderem wird es einen Vortrag zum Thema Machtmissbrauch in Studium, Lehre, Wissenschaft und Arbeitsbeziehungen von Prof. Dr. Daniel Leising, einem Wissenschaftler, der zu diesem Thema forscht, geben. Dr. Muriel Helbig dankt an dieser Stelle für die gute Vorbereitung der Veranstaltung. Alle Interessierten sind ausdrücklich eingeladen.

TAG DER LEHRE

Am 14.11. findet erneut der Tag der Lehre, gemeinsam organisiert von der TH Lübeck und der UzL statt.

AUS DEM PRÄSIDIUM

KAMINABEND MIT MINISTERIN DR. STENKE

Am 29.09. hat Ministerin Dr. Stenke die Hochschulleitungen Schleswig-Holsteins zu einem Austausch eingeladen. Dr. Muriel Helbig und Yvonne Plaul haben für die TH Lübeck teilgenommen.

In diesem Rahmen hat Ministerin Dr. Stenke ihre Schwerpunkte für ihre Amtszeit mitgeteilt. Diese sind: Sicherheit in sich ändernder geopolitischer Lage; Finanzen (angespannte Haushaltslage); Transfer / Wissenschaftskommunikation.

Ministerin Dr. Stenke hat in diesem Rahmen auch einen Besuch an der TH Lübeck für Februar oder März 2026 angekündigt.

PRÄSIDIUMSTEMINE WÄHREND DER „SOMMERPAUSE“

In der vorlesungsfreien Zeit haben u. a. der neue Vorstand der Possehl-Stiftung, Finanzministerin Silke Schneider und Staatssekretär Guido Wendt und die TH Lübeck besucht.

ANTI-DISKRIMINIERUNGSRICHTLINIE

wurde am 30.06.2025 im Präsidium beschlossen und ist in Kraft.

Änderungswünsche aus dem Senat wurden von GB und DB in Rücksprache mit Katrin Hartkopf und Jana Mittag bearbeitet. Jetzt wird die Beschwerdestelle besetzt mit je 1 Person pro Statusgruppe. Bei Interesse bitte bei der Gleichstellungsbeauftragten / der für Diversität beauftragten Person melden. Schulungen mit dem Anti-Diskriminierungsverband sind im Gespräch. Bei Fragen bitte an die Gleichstellungsbeauftragte wenden. Dr Helbig dankt an dieser Stelle allen Beteiligten

POLITIK / MINISTERIEN / WISSENSCHAFTSORGANISATIONEN

UMBENENNUNG FH KIEL

Zum 01.11.2025 wird sich die FH Kiel in Hochschule für Angewandte Wissenschaften Kiel (HAW Kiel) umbenennen.

MBWFK NEUER MITARBEITER

Tim Honsack betreut ab sofort den Bereich Studentenwerk, Studentische Angelegenheiten und Deutschlandstipendium. Er ist damit erster Ansprechpartner für die Asten, die Studierendenschaften und das Studentenwerk. Tel.: +49 431 988 2591, Tim.Honsack@bimi.landsh.de

RÜCKBLICK

08.07.2025	Antrittsbesuch neuer Vorstand Possehl-Stiftung – Vorstellung geförderter Projekte
11.07.2025	14:00 Uhr – Sommerfest der TH Lübeck, ausgerichtet durch Fachbereich EI
21.07.2025	Präsidengespräch THL und UzL
01.08.2025	Sommerreise Staatssekretär Wendt, MBWFK
27.08.2025	Besuch Finanzministerin Dr. Silke Schneider, Laborbesuche und JuniorCampus
28.08.-01.09.2025	GAIN Jahrestagung in Boston
22.09.2025	Erstsemesterbegrüßung
27.09.2025	Graduierungsfeier
27.09.2025	25 Jahre Studiengang Hörakustik an der THL
29.09.2025	Kaminabend aller Hochschulen SH mit Ministerin Stenke
30.09.2025	Netzwerktreffen Professorinnen „Funktionen und Ämter an THL“

AUSBLICK

08.10.2025 13:00 – 17:00 Uhr	Hochschulinterne Veranstaltung „MACHT.WAS?!“ im Gebäude D.4 und online https://lernraum.th-luebeck.de/mod/page/view.php?id=364354
10.10.2025	Landeshochschulkonferenz SH
03.11.2025	Akademischer Abend in der MuK

Vizepräsident für Studium und Digitalisierung (VPSD)

KEINE THEMEN

Vizepräsidentin Forschung und Internationales (VPFI)

INTERNATIONALES

Besuch Staatssekretär Guido Wendt

Am 01. August besuchte Staatssekretär Guido Wendt die TH Lübeck. Schwerpunktthemen waren Internationalisierung und Hanse Innovation Campus.

Delegation aus Dänemark

Am 6. August besuchte eine 50-köpfige Delegation aus Dänemark (UCL University College) die TH Lübeck um sich über Kooperationsmöglichkeiten auszutauschen. Ein Folgebesuch im April 2026 ist in Planung, die Internationalisierungsbeauftragten der Fachbereiche sind eingebunden. Prof. Dr. Karen Cabos danke an dieser Stelle Prof. Dr. Christoph Külls für die Kontaktherstellung und Begleitung des Delegationsbesuchs.

Internationalisierungsprojekt KIS

Das Projekt KIS (KInternationalisierung von Studiengängen), gefördert durch die Stiftung Innovation in der Hochschullehr, ist zum 01.10. gestartet. Die TH Lübeck erhält eine Förderung im vollen beantragten Umfang für 4 + 2 Jahre.

Wohnraum für internationale Studierende

Aktuell werden Gespräche mit der Verwaltungsfachhochschule Reinfeld über einen Kooperationsvertrag zur Bereitstellung von Wohnraum für internationale Studierende geführt.

FORSCHUNG

Austausch mit Ministerin Stenke

Am 18. September fand auf Einladung von Wissenschaftsministerin D. Stenke ein Austausch über sicherheitsrelevante Forschung und Forschungssicherheit mit den schleswig-holsteinischen Hochschulen und Leitungen von Forschungseinrichtungen statt. Anlass für diesen Termin war ein Positionspapier des Wissenschaftsrats aus Mai dieses Jahres. Das Positionspapier ist [hier](#) abrufbar.

Universis

Der nächste Schritt zur Implementierung von Universis als Forschungsinformationssystem ist erreicht. Nachdem bereits Drittmittelanzeigen erfasst werden, werden nun auch laufende Projekte erfasst. In einer der kommenden Dekanaterunden wird es hierzu als Sonderthema weitere Informationen geben.

Vizepräsident Innovation und regionale Kooperation (VPIK)

Errichtungssatzung Zentrum für wissenschaftliche Weiterbildung (Professional School)

Das Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur hat nach eingehender Prüfung und eher formalen Änderungen der nach der Senatsbefassung noch einmal überprüften Satzung (Klärung Begriffe) der Technischen Hochschule Lübeck über die Errichtung des Zentrums für wissenschaftliche Weiterbildung (Professional School) der TH Lübeck zugestimmt.

Kanzlerin (K)

Stadtradeln - Team „TH Lübeck“

Das Stadtradeln Team „TH Lübeck“ konnte die Vorjahresplatzierung (Platz 9 der Gesamtwertung in der Hansestadt Lübeck) halten – herzlichen Glückwunsch und herzlichen Dank an die beiden Teamcaptains Birgit Gehrke und Hans Timmermann!

Bauliche Entwicklungsplanung (BEP)

Die BEP soll an allen Hochschulen in Schleswig-Holstein als Grundlage für Anerkennung von Flächenbedarfen (Bauvorhaben) etabliert werden. An der TH Lübeck fand bereits eine Begehung zur Erhebung der Flächen statt. Nach BEP ergibt sich für die TH Lübeck kein Flächenbedarf mehr (d.h. kein Bedarf für Neubauten), künftig muss der Fokus daher auf bedarfsangemessener Nutzung und Flächensuffizienz liegen. Ein Prozess hierzu muss aufgelegt werden. Fragen des Senats hierzu werden beantwortet.

Konkrete Bauvorhaben der TH Lübeck

Die von der TH Lübeck aktuell geplanten und angemeldeten Bauvorhaben sind seitens des Landes und der GMSH erneut verschoben worden. Der Beginn für den Ersatzneubau Geb. F.9 (alt 13), (C.2b (alt 9) und C.2a (alt 10)) verschiebt sich um 1 Jahr, nunmehr ist der Umzug Geb. 9+10 ins Interim für Sommer 2027 geplant.

Auch bei schon bewilligten und priorisierten Vorhaben bis 2030 (strukturierte IT-Verkabelung, Ankauf Dreiecksgrundstück, Ersatzneubau Geb. F.9 (alt 13) (C.2b (alt 9) und C.2a (alt 10)) stehen Verschiebungen und weitere Einsparungen/Depriorisierungen im Raum. Fragen des Senats werden beantwortet.

4.3 Berichte aus den Ausschüssen des Senats

Studienausschuss

Hat nicht getagt.

Ethikkommission

Ergebnisse der Beschlüsse im Umlaufverfahren:

- Ein Antrag - genehmigt
- Änderung der Richtlinie der Ethikkommission (Beschlussfähigkeit, Regelungen zum Umlaufverfahren) - genehmigt
- Änderung des Antragsformulars – Die Kommission wünscht sich mehrheitlich eine erneute Diskussion auf der nächsten Sitzung.

Die neue Richtlinie ist ab sofort hier: <https://pubdoc.th-luebeck.de/5e1c840889> zu finden.

Zentraler Haushalts- und Planungsausschuss (ZHP)

Hat am 24.09. getagt. Folgende Themen standen auf der Tagesordnung:

- Ziel- und Leistungsvereinbarungen zwischen Hochschulen und Land 2026 – 2029 in Vorbereitung der heutigen Senatssitzung hat sich der ZHP mit dem Hochschulvertrag und seinen Neuerungen vertiefter befasst.
- Soll-IST Vergleich Grundhaushalt 2024
- Der Vorschlag der Dekane für ein Verteilmodell an die Fachbereiche wurde erörtert und beschlossen.

Forschungs- und Wissenstransfer

Hat nicht getagt.

Gleichstellungsausschuss

Hat nicht getagt.

4.4 Bericht der Gleichstellungsbeauftragten

Veranstaltungen

Am 29.09.2025 fand die gemeinsam vom Gleichstellungsbüro und dem Fachbereich Bauwesen organisierte Veranstaltung - **Urbane Sicherheit in öffentlichen Räumen** – an der Volkshochschule Falkenplatz mit Marleen Schlüter M.Sc. und Prof. Lydia Rintz statt. In diesem Zusammenhang teilt Dr. Daphne Reim mit, dass die Volkshochschule ein gut geeigneter Ort für Veranstaltungen zu Themen, die für Bürger*innen interessant und relevant sind, ist.

08.10.2025 – 13:00 Uhr - **Macht.Was?!** – Vortrag und Austausch zum Thema Machtmissbrauch in Studium, Lehre, Wissenschaft und Arbeitsbeziehungen - Gebäude D.4 (alt 25) – Interessierte sind herzlich eingeladen – keine Anmeldung erforderlich

Prof.Me Mentoring Programm

Das Prof.Me Mentoring Programm geht in die nächste Runde. Ab sofort gibt es Informationen zum Programm 2026 im **Lernraum**. Darüber hinaus finden ab sofort jeden Donnerstag um 09:30 **online Info-Veranstaltungen** hierzu statt.

4.5 Bericht der diversitätsbeauftragten Person

Nachteilsausgleich

FAQs zum Nachteilsausgleich sind in Erarbeitung.

Diversitätskonzept

Der Akkreditierungsrat fordert ein hochschulweites Diversitätskonzept. Dieses soll bis Ende des Jahres erarbeitet werden.

Förderrichtlinie „Vielfalt verbindet“

Um Vielfaltsperspektiven im Wissenschaftssystem zu stärken, Barrieren abzubauen und Partizipation zu fördern, hat das Bundesministerium für Forschung, Technik und Raumfahrt (BMFTR) die Richtlinie zur Förderung von Projekten zur Vernetzung von Interessensvertretungen, Hochschulen und Forschungseinrichtungen („Vielfalt verbindet“) auf den Weg gebracht. Amanda Küting bittet alle, gemeinsam zu überlegen, ob die TH Lübeck in der Förderrunde 31.07.2026 stellen könnte und Inhalte; Themen, etc. zu identifizieren. Bei Interesse und Ideen bitte direkt bei Amanda Küting melden.

MACHT.WAS?!“

- Veranstaltung zu Machtmissbrauch an Hochschulen
- 08.10., 13-17 Uhr, Gebäude D.4 (und Teil 1 online)
- **Veranstaltungshinweise und Informationen im Lernraum**

Flyer zu Ansprechstellen für Studierende

Amanda Küting verteilt den neu aufgelegten Flyer für Studierende, auf dem die wichtigsten Beratungs-/Ansprechstellen rund um das studentische Leben aufgeführt sind.

Anstehende Termine

- AG Queer: 07.10.
- Austausch Studierende mit Beeinträchtigung: 15.10.

4.6 Bericht der Studierenden

Nico Krämer berichtet:

Verwaltungsgebühr

Die Studierenden des Landes sind weiterhin um die Verhinderung der Einführung der Verwaltungsgebühr bemüht. Die Landesastenkonzferenz hat hierzu erneut eine Stellungnahme verfasst und dem Land geschickt.

Semesterticket

Das Semesterticket wird vermutlich zum Wintersemester 2026/2027 um 18,00 €/Semester teurer. Auch dies führt dann neben der geplanten Verwaltungsgebühr zu einer höheren finanziellen Belastung für die Studierenden.

Kinolizenz

Der ASStA der TH Lübeck plant, eine Kinolizenz zu erwerben, um künftig Filmabende an der TH Lübeck anbieten zu können.

Ersti-Couch

Das Projekt „Ersti-Couch“ wurde für dieses Semester wieder ins Leben gerufen. Die Studierenden sind sehr optimistisch, hierdurch alle Studierenden (incl. Der Erstsemesterler) mit zumindest vorübergehendem Wohnraum versorgen zu können. Der Senat bedankt sich für diese Initiative.

Ersti-Party/Ersti-Woche

Die Ersti-Party und auch die Ersti-Woche waren auch aus Sicht der Studierenden ein voller Erfolg. Prof. Dr. Monique Janneck überreicht den Studierendenvertretungen in diesem Zusammenhang ein „Dankeschön-Präsent“ für die tolle Organisation und Begleitung der Ersti-Woche von allen Fachbereichen gemeinsam.

Ersti-Fahrt

Die Ersti-Fahrt vom 31.10. – 02.11. wird derzeit noch beworben.

TOP 5 Wahlen

5.1 Wahl Mitglieder Ausschüsse

Studienausschuss

Studierende

NN

NN

NN

Keine Vorschläge.

Gleichstellungsausschuss

Studierende

NN

Keine Vorschläge.

Ethikkommission und ständige Kommission zur Sicherung guter wissenschaftlicher Praxis

Professor*innen

NN

NN

Studierende

NN

Keine Vorschläge.

Forschungs- und Wissenstransfer

Studierende

NN

NN

Keine Vorschläge.

5.2 Wahl Mitglieder Beirat Zentrale Hochschulbibliothek

Wissenschaftliche Mitarbeiter*innen

NN

Studierende

NN

je ein*e Vertreter* in für

Professor*innen

NN

Wissenschaftliche Mitarbeite* innen

NN

Studierende

NN

Keine Vorschläge.

5.3 Wahl Mitglieder Arbeitsgruppen des Senats

Arbeitsgruppe W2

Bau

NN

Keine Vorschläge.

Schlichtungsstelle nach W2

AN

NN

Bau

NN

Keine Vorschläge.

Arbeitsgruppe Grundsatzfragen Berufungen

Bau

NN

Keine Vorschläge.

Arbeitsgruppe Strategie

Stellvertretungen Professor*innen

NN

Studierende:

NN

Stellvertretung Studierende

NN

Keine Vorschläge.

Lenkungskreis Systemakkreditierung

Studierende

NN

Keine Vorschläge.

TOP 6 Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit dem Land 2026 - 2029

Dr. Muriel Helbig und Yvonne Plaul erläutern Details zu den mit Drucksache 24-2025 übersandten Unterlagen zu den Ziel- und Leistungsvereinbarungen 2026- 2029 anhand einer Präsentation (**Anlage 3 zum Protokoll**). Erstmals gilt für den Hochschulvertrag und die Einzelzielvereinbarungen ein neues Finanzierungsmodell, welches sich am CHE-Modell

orientiert (dies wurde bereits in vorherigen Senatssitzungen erläutert). Das Finanzierungsmodell bildet die tendenziell teurere Fächerstruktur der TH Lübeck besser ab als der historische und überholte Schlüssel. Es soll die Hochschulfinanzierung vereinfachen und transparenter und planbarer machen. Neu ist, dass die Finanzierung stärker outputorientiert erfolgt, d.h., die Hochschulen erhalten Mittel nicht nur pauschal, sondern auch in Abhängigkeit von ihren Ergebnissen. Kernelemente sind: Globalhaushalt, Trennung in Grund- und Leistungsbudget. Die ZSL-Kriterien werden erstmals 1:1 integriert.

Der Hochschulvertrag zwischen Land und allen Hochschulen integriert die Empfehlungen des Wissenschaftsrats (Handlungspläne): Der Bereich Transfer ist als gleichrangige dritte Leistungsdimension neben Forschung und Lehre verankert. Schwerpunktthemen werden enger an die Clusterpolitik und die Landesstrategie gebunden. Das Promotionsrecht für HAW (Promotionskolleg SH) ist aufgenommen. Im Bereich Governance & Deregulierung wurde das Ziel, dass Hochschulen mehr Autonomie in Entwicklungsplanung und Ressourcensteuerung erhalten und Berichts- und Dokumentationspflichten reduziert werden, nur teilweise erreicht.

Die Struktur der Ziel- und Leistungsvereinbarungen gliedert sich in den Hochschulvertrag (alle Hochschulen mit dem Land) und Einzelzielvereinbarungen (hochschulindividuell). Die Landtagsbefassung wird am 09.10.2025 im Bildungsausschuss stattfinden. Die TH Lübeck hat zudem schriftlich Stellung genommen.

Weiter erläutern Dr. Muriel Helbig und Yvonne Plaul die Zusammensetzung des Leistungsbudgets für die TH Lübeck. Das Leistungsbudget ist Teil des Globalbudgets (5%). Das ist kritisch zu sehen, da der Grundhaushalt die Basissicherung sein soll und unterfinanziert ist. Zur Erreichung (Auszahlung) des Leistungsbudgets sind in der Einzelzielvereinbarung Zielzahlen in den Bereichen Wissenschaftliche Weiterbildung, Forschung, Transfer, Gleichstellung, Internationalisierung und Mangelfächer festgelegt worden, die von Dr. Muriel Helbig und Yvonne Plaul vorgestellt werden. Konkrete Geldsummen für den gesamten Hochschulvertrag und die Einzelzielvereinbarung sind derzeit noch nicht final bekannt.

Fragen des Senats zu:

- Zusammensetzung / Vorgaben der 95% Globalhaushalt
- Definition von Mangelfächern
- Studierendenzahlen aus dem Hochschulvertrag (Prognose?)
- Mehrzahlung bei Übererfüllung im Leistungsbudget

werden beantwortet.

Aus dem Senat kommt darüber hinaus der Hinweis, dass teilweise durch sehr lange Bearbeitungszeiten im Ministerium (hier: Genehmigung des Double Degree AI und Data Science) die Ziele aus dem Leistungsbudget konterkariert würden.

Der Senat äußert ebenfalls seine Enttäuschung über den sehr kurz ausgefallenen Passus zur Deregulierung.

[Der Senat nimmt einstimmig Stellung zum Hochschulvertrag und der individuellen Ziel- und Leistungsvereinbarung 2026 – 2029 zwischen Technischer Hochschule Lübeck und dem Land Schleswig-Holstein.](#)

TOP 7 Evaluation zu TOP „Berichte

Meinungsbild zu den im Januar eingeführten Folien zu den Berichten

Senatsvorsitzender

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff erläutert: In der Senatssitzung vom 15.01. hatte der Senat sich dafür ausgesprochen, dass zum TOP Berichte jeweils eine Folie des oder der Berichterstattenden in der Sitzung zu seinem Bericht eingeblendet wird. Dieses Vorgehen sollte zu Beginn des Wintersemesters evaluiert werden.

Frage an Senat und Berichterstattende: Hat sich das bewährt und soll beibehalten werden?

Der Senat spricht sich einstimmig für die Beibehaltung aus.

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff unterbricht die Sitzung von 16:35 – 16:50 Uhr.

Nicole Graessner verlässt die Sitzung um 16:45 Uhr, somit sind 18 stimmberechtigte Senator*innen anwesend.

TOP 8 Änderung der Einschreibordnung

Präsidentin

Dr. Muriel Helbig erläutert die Hintergründe: Das Ministerium für Allgemeine und Berufliche Bildung, Wissenschaft, Forschung und Kultur (MBWFK) hat alle Einschreibordnungen der Hochschulen untersucht und festgestellt, dass die an der TH Lübeck gelebte Praxis (Benennung von Fristen im Rahmenterminplan) nicht in der Ordnung genannt wird. Unsere Regelung muss auch in der Einschreibordnung genannt werden. Das MBWFK bittet die TH Lübeck, die notwendige Änderung kurzfristig in diesem Senat zu beschließen, damit die Regelung vor dem Beginn der Rückmeldefrist wirksam ist.

In § 6 der Einschreibordnung wird ergänzt:

„Studierende, die das Studium nach Ablauf des Semesters an der Hochschule fortsetzen wollen, müssen sich innerhalb der von der Hochschule festgesetzten Frist zurückmelden. Die Hochschule legt die Rückmeldefristen fest und gibt diese auf hochschulübliche Weise und im Internet bekannt. Fragen des Senats werden beantwortet.

Der Senat der Technischen Hochschule Lübeck beschließt einstimmig die ihm vorgelegte Änderung der Einschreibordnung.

Dr. Muriel Helbig dankt dem Senat.

Nichtöffentlich

TOP 9 Verbeamtung auf Lebenszeit

Fachbereich Bauwesen

TOP 10 Berufung

Fachbereich Maschinenbau und Wirtschaft

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff dankt den Berufungsausschussvorsitzenden und den Berufungsausschüssen für ihre geleistete Arbeit.

Öffentlich

TOP 11 Verschiedenes

Prof. Frank Schwartze

Veranstaltungshinweis

Am 08.10.2025 von 09:00 – ca. 13:30 findet der diesjährige Innovationsrat des Verbundprojekts HI Lübeck im Audimax, S3 statt. Im Rahmen der Veranstaltung wird angeboten:

- ein inspirierender Vortrag unseres Speakers C. Lehmann-Brauns vom Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e. V. Berlin zum Thema "Transfer strategisch verankern und entwickeln"
- Pitches aller Teilvorhaben im Projekt zu ihren Ideen und Aktivitäten in dem Themenfeldern: Energie / Smart City, Bioökonomie und Gesundheit, Intelligente Gesundheit und Produktion von Morgen
- Austausch, Diskussion und neue Perspektiven

Der Anmeldeschluss ist verlängert worden, Interessierte sind herzlich eingeladen sich noch schnell unter hi-luebeck-projektleitung@th-luebeck.de anzumelden.

Weitere Wortmeldungen ergeben sich nicht.

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff schließt die Sitzung mit dem Dank an alle Teilnehmenden.

gez. Prof. Dr. S. Bartels-von Mensenkampff
Vorsitzender

gez. M. Vogt
Protokollführerin

Präsentation der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck



Lübeck, 1. Oktober 2025

Agenda

- Vorstellung BTR SUMUS GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- Vorstellung Julian Dietrich (Wirtschaftsprüfer) und Lisa Treptow
- Prüfung der Haushaltsrechnung 2024
- Darstellung der Jahresrechnung 2024 mit Soll – Ist Vergleich

BTR SUMUS

Seit mehr als 40 Jahren

- Gründung 1981 durch Alfred Hopp & Sigurd Lüder
- Steuerberatung für kleine und mittelständische Unternehmen sowie Privatpersonen
- Wirtschaftsprüfung für den Mittelstand
- Ganzheitliche steuerliche Betreuung und Beratung – individuell nach Ihren Wünschen
- Unser Motto: „Ihre Individualität ist unsere Stärke“

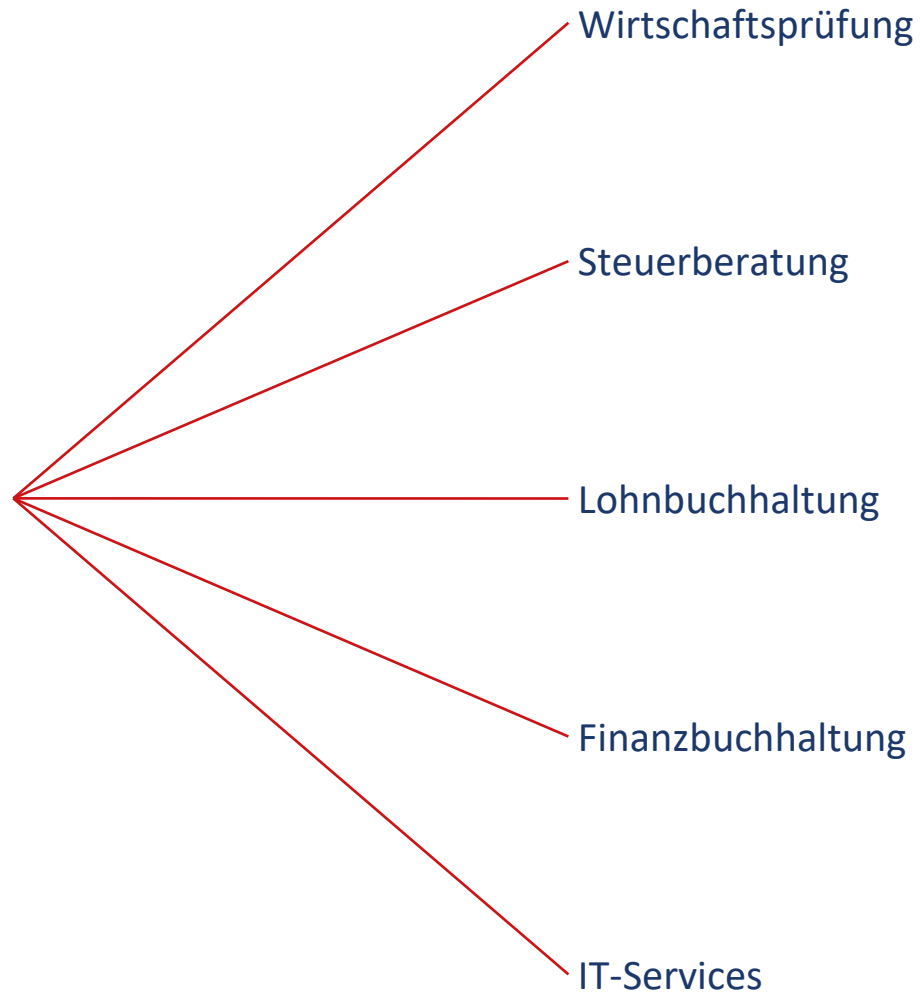
Standorte

- Standort: Lübeck
 - 36 Mitarbeiter + 4 Partner
 - davon 5 Berufsträger (Wirtschaftsprüfer und Steuerberater)
- Standort: Stralsund
 - 16 Mitarbeiter



Unser Leistungsspektrum

BTR SUMUS
Steuerberatung | Wirtschaftsprüfung





Julian Dietrich

- Bachelor of Science Wirtschaftswissenschaften
- 10 Jahre Berufserfahrung in der Wirtschaftsprüfung (seit 2015)
- Steuerberater seit April 2019, Wirtschaftsprüfer seit November 2023
- Seit Juli 2019 bei der BTR SUMUS, seit 01.01.2024 Partner
- Schwerpunkte:
 - Jahresabschlussprüfungen
 - Erstellung von Jahresabschlüssen und Steuererklärungen
 - Steuerliche Beratung von Unternehmen verschiedener Größen und Rechtsformen sowie Unternehmensgruppen



Lisa Treptow

- Bilanzbuchhalterin
- IT-Auditorin (IDW)
- 8 Jahre Berufserfahrung in der Wirtschaftsprüfung
- Seit 2017 bei der BTR SUMUS
- Prüferin der Technischen Hochschule Lübeck bereits für die Haushaltsjahre 2017 und 2018
- Schwerpunkte:
 - Jahresabschlussprüfungen
 - IT-Prüfungen im Rahmen von Jahresabschlussprüfungen
 - Prozessanalyse und Modellierung nach BPMN 2.0

Prüfung der Jahresrechnung 2024 Technische Hochschule Lübeck

- 1.) **Auftragserteilung:** Gem. Vergabe 2024-II-01/X-FHLZB-2024-0006
Bestellung Nr. 14966 vom 25. April 2024
Auftragsbestätigungsschreiben vom 20. Juni 2024
- 2.) **Durchführung Prüfung:** Juni bis September 2025 (mit Unterbrechungen)
- 3.) **Ergebnis der Abschlussprüfung:** uneingeschränkter Bestätigungsvermerk

Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

Prüfungsauftrag

- Die Prüfung erstreckte sich auf die Einhaltung der für Haushalts- und Wirtschaftsführung geltenden Vorschriften und Grundsätze des Landes.
- Insbesondere auch darauf, ob der Haushaltsplan der Hochschule eingehalten worden ist, Einnahmen und Ausgaben vollständig, begründet und belegt sind und die Haushaltsrechnung ordnungsgemäß aufgestellt sind.

Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

Schwerpunkte der Prüfung

- Ordnungsgemäße Aufstellung der Haushaltsrechnung und Vermögensübersichten
- Prüfung, ob die Einnahmen und Ausgaben begründet und belegt sind
- Prüfung der Vollständigkeit der Einnahmen aus Landeszuschüssen
- Prüfung der Vollständigkeit der Personalausgaben
- Prüfung der Einhaltung der Vorgaben für die Trennungsrechnung
- Prüfung der internen Kontrollsysteme, Verwaltungsabläufe und Kompetenzen im Zusammenhang mit der Haushaltsführung in Stichproben
- Prüfung von Einzelbelegen

Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

Prüfungsfeststellungen:

Prüfungsbericht, Bericht - Seite 6 -:

„Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht die beigefügte Jahresrechnung in allen wesentlichen Belangen § 109 Abs. 2 der LHO und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung der Technischen Hochschule und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Technischen Hochschule zum 31.12.2024 sowie ihrer Ertragslage für das Rechnungsjahr vom 01.01.2024 bis zum 31.12.2024.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit der Jahresrechnung geführt hat.“

Prüfung der Jahresrechnung 2024 Technische Hochschule Lübeck

Darstellung der Jahresrechnung 2024 mit Soll - Ist Vergleich

Prüfung der Jahresrechnung 2024

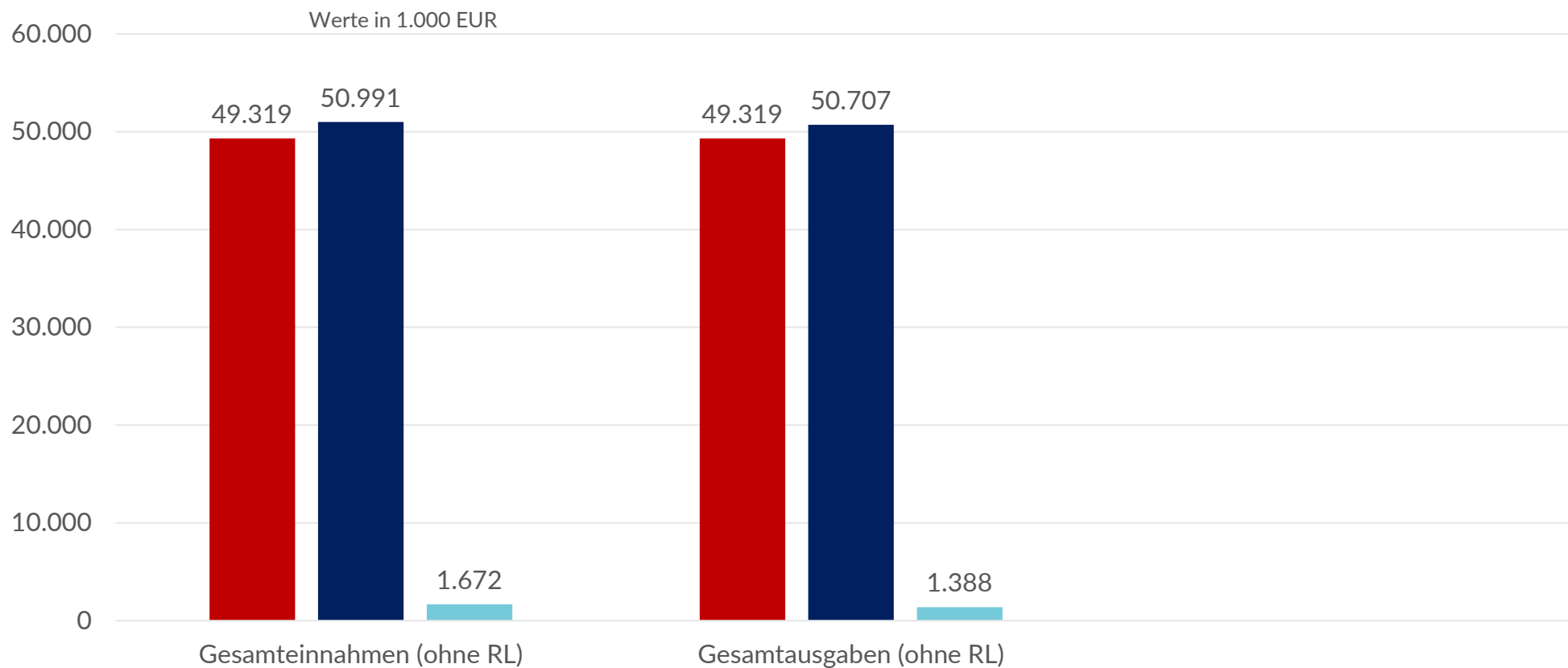
Technische Hochschule Lübeck

1. Gesamtdarstellung

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

2. Grundhaushalt, ZSL, Projekte aus zus. HHM - Einnahmen

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

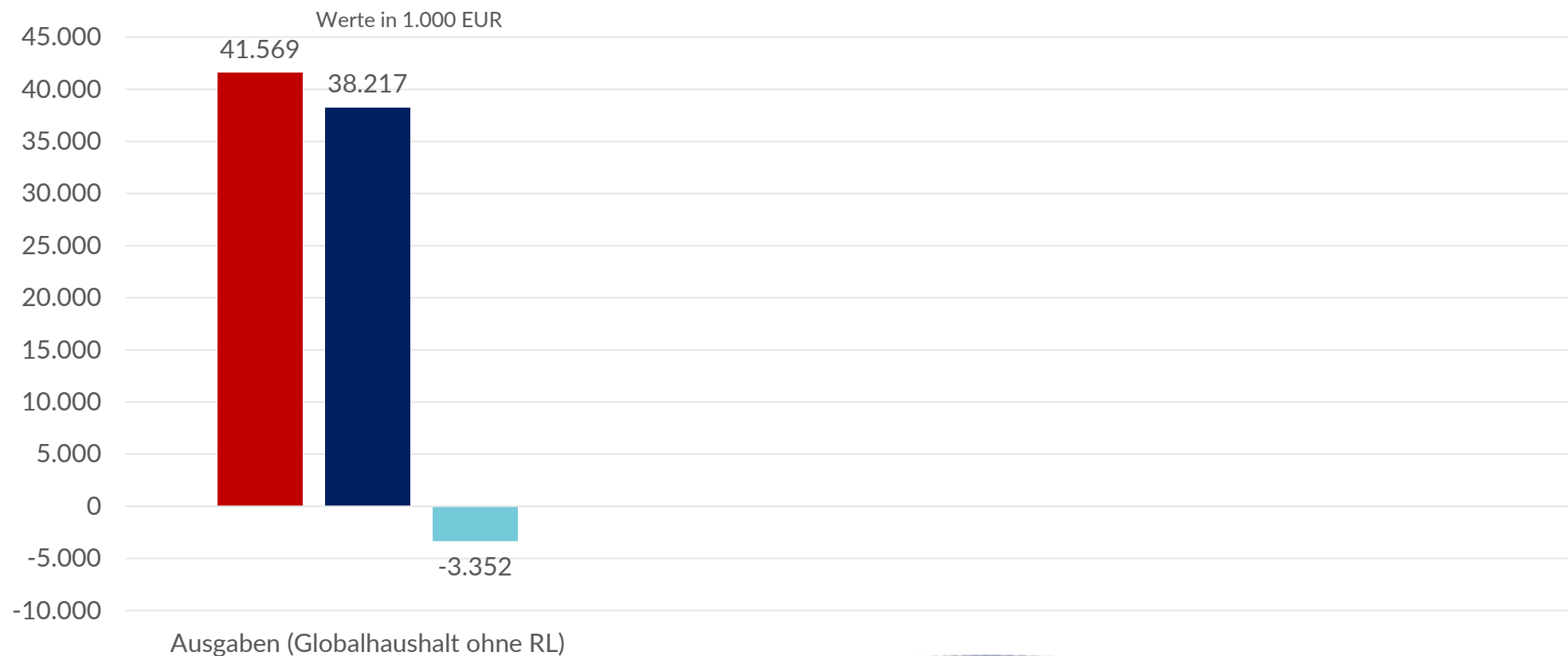
Technische Hochschule Lübeck

2. Grundhaushalt, ZSL, Projekte aus zus. HHM - Ausgaben

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

3. Grundhaushalt, ZSL, Projekte aus zus. HHM - Ausgaben im Detail

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

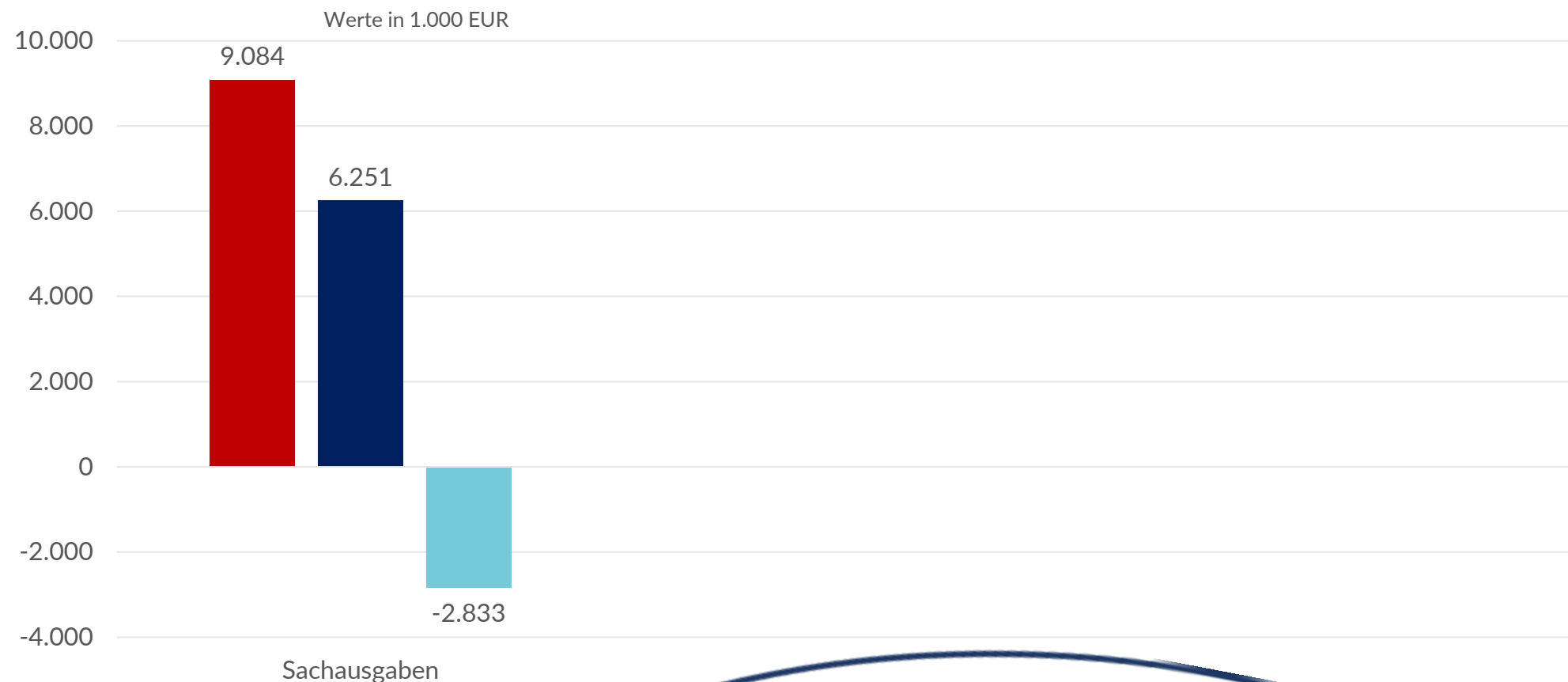
Technische Hochschule Lübeck

3. Grundhaushalt, ZSL, Projekte aus zus. HHM - Ausgaben im Detail

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

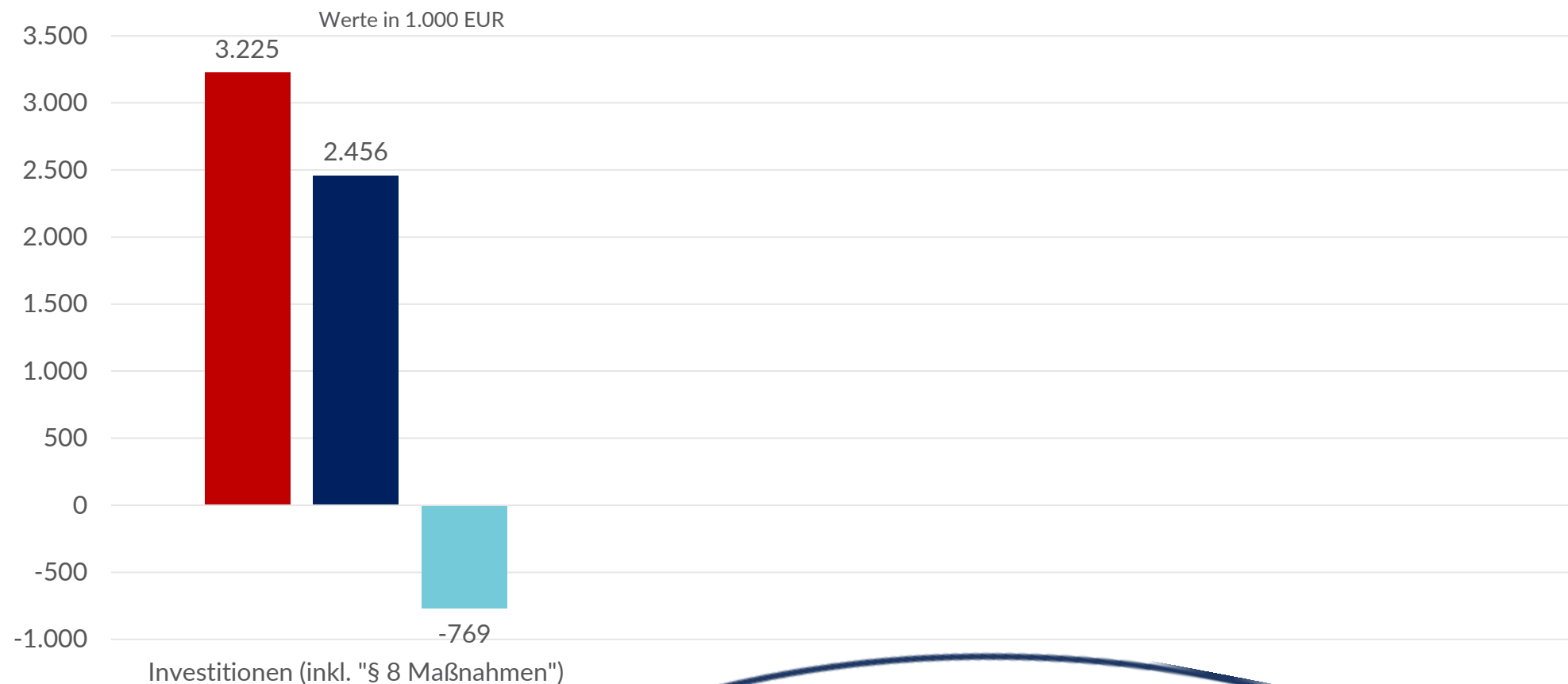
Technische Hochschule Lübeck

3. Grundhaushalt, ZSL, Projekte aus zus. HHM - Ausgaben im Detail

PLAN 2024

IST 2024

Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

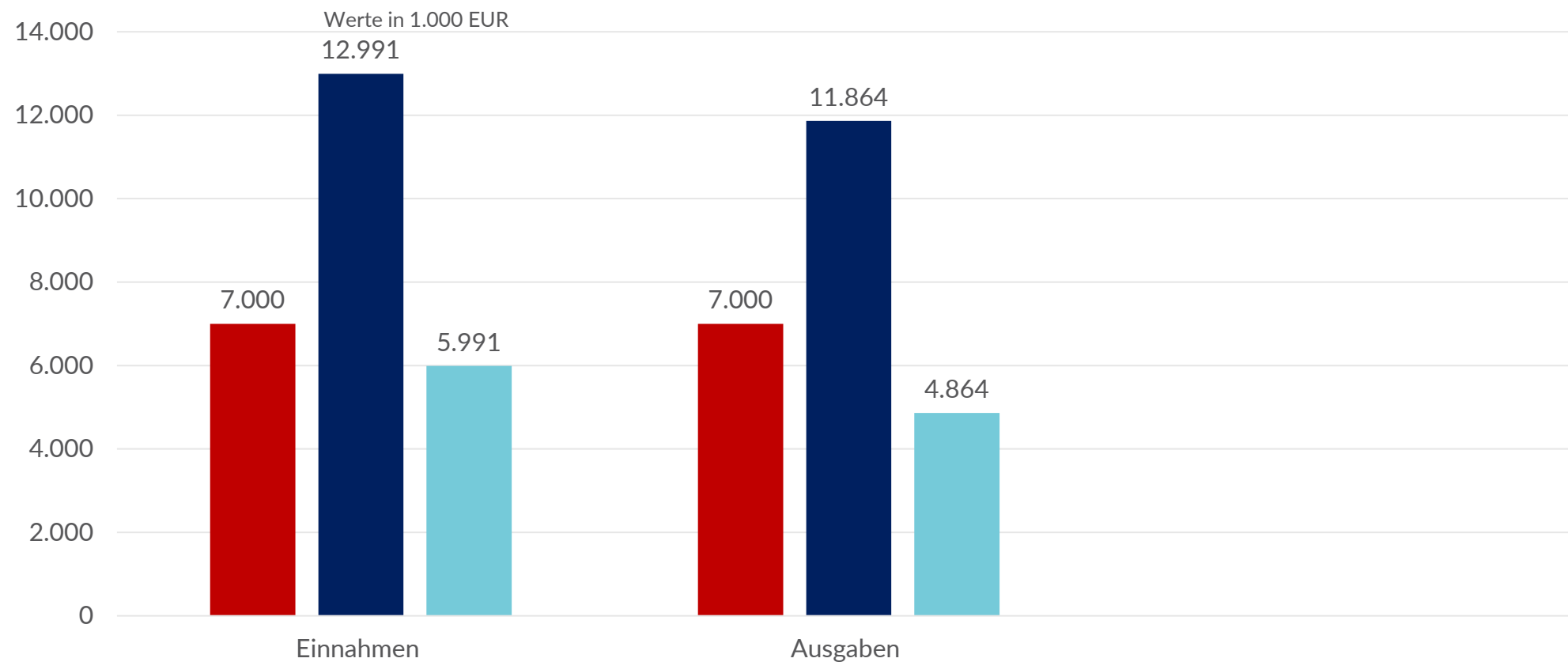
Technische Hochschule Lübeck

4. Drittmittel

PLAN 2024

IST 2024

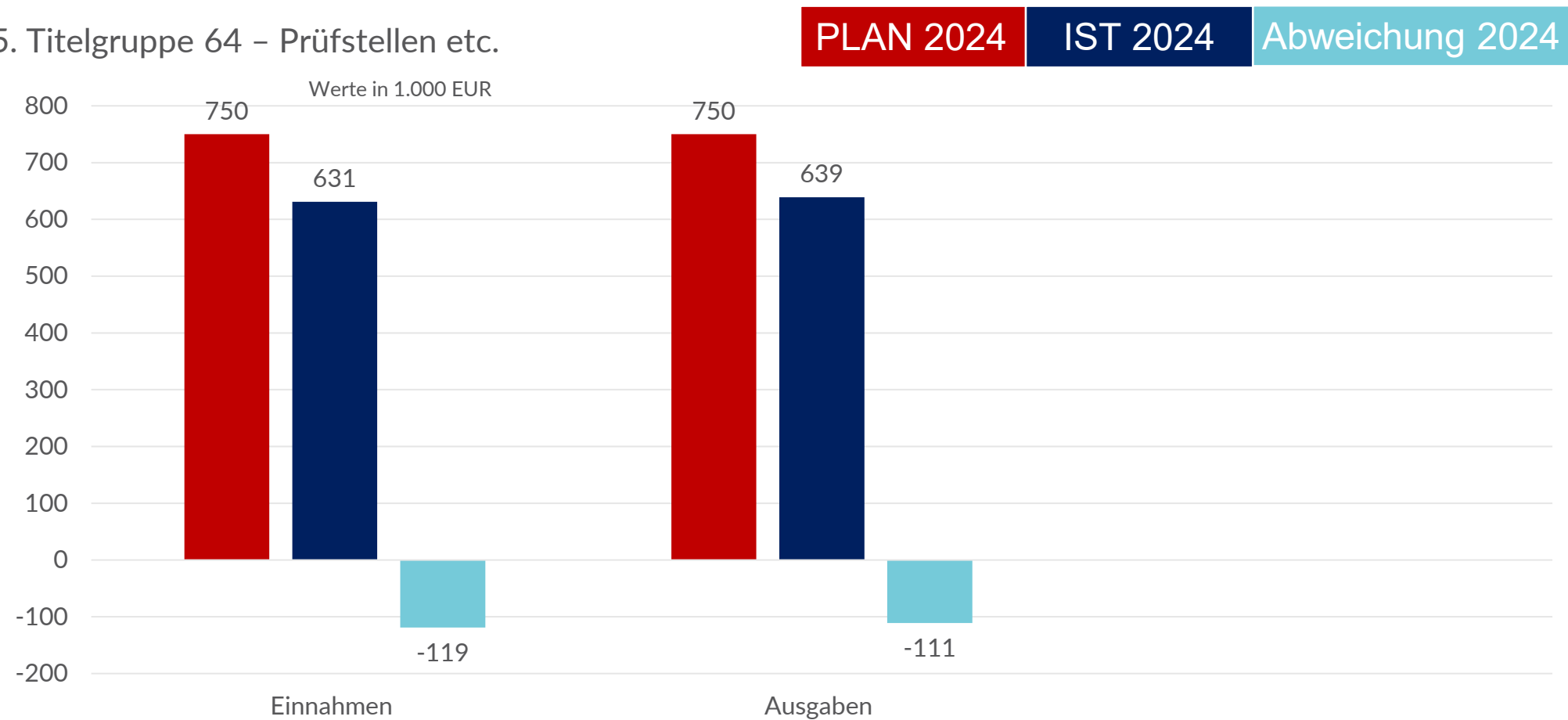
Abweichung 2024



Prüfung der Jahresrechnung 2024

Technische Hochschule Lübeck

5. Titelgruppe 64 – Prüfstellen etc.



Kontakt Daten:

BTR SUMUS GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Schützenhof 4
23558 Lübeck

Frau Lisa Treptow
E-Mail: lisa.treptow@btrsumus.de
Telefon: 0451-480020

Haftungsausschluss



Dieses Handout wurde ausschließlich zur Präsentationsbegleitung erstellt.
Trotz größter Sorgfalt können wir keine Haftung für den Inhalt übernehmen.
Insbesondere kann es die persönliche Beratung nicht ersetzen.

Strategiekonferenz der TH Lübeck 2025 Halbzeit der Hochschulstrategie 2030

Wann? MITTWOCH, 19.11.2025 | 10:00 UHR - 13:00 UHR | BAUFORUM

Für wen? ALLE HOCHSCHULMITGLIEDER

Ziel? INFORMIEREN, MITMACHEN, EINBRINGEN, NETZWERKEN, AUSTAUSCHEN

Das Präsidium lädt herzlich zur diesjährigen Strategiekonferenz ein. Die Hochschulstrategie feiert **Halbzeit!** Dies ist ein guter Grund, um sich mit den Zielen, Maßnahmen und Anliegen der Hochschulstrategie vertiefend auseinanderzusetzen.

Anmeldungen bis zum 31.10.2025 unter
hochschulstrategie2030@th-luebeck.de



Programm

Begrüßung und Impulsvortrag (Rückblick, Einblick, Ausblick)

Dr. Muriel Helbig, Präsidentin

Fokus: Strategische Drittmittelprojekte und die Hochschulstrategie. Ziele, Wechselwirkungen, Perspektiven.

Prof. Frank Schwartze, Vizepräsident für Innovation und regionale Kooperation

Diskussion im World Café:

Wie kann eine langfristige Etablierung der strategischen Ziele und Maßnahmen gelingen?

Transfer in Wirtschaft und Gesellschaft

Entwicklung neuer Formen im Transfer. (Prof. Frank Schwartze)

Berufungsmanagement

Dauerhafte Gewinnung qualifizierter Professor*innen, Promovend*innen und Mitarbeiter*innen. (Katrin Hartkopf)

Internationalisierung für die Lehre

Englischsprachiger Studiengang zur Gewinnung neuer Studierender inklusive Fachkräfteentwicklung. (Prof. Dr. Karen Cabos)

Abschluss

Zusammentragen der Ergebnisse, Get-together, Poster-Wandelgang zu den 16 Handlungsfeldern der Hochschulstrategie 2030



Fotohinweis: Während der Strategiekonferenz werden Fotos gemacht. Mit Ihrer Teilnahme willigen Sie ein, dass Fotos auf denen Sie ggf. abgebildet sind, verwendet werden dürfen. Möchten Sie dies nicht, wenden Sie sich an dem Tag der Veranstaltung bitte direkt an den Fotografen, der während der Veranstaltung die Fotos machen wird.



TECHNISCHE
HOCHSCHULE
LÜBECK

www.th-luebeck.de/hochschulstrategie

ZIEL- UND LEISTUNGSVEREINBARUNGEN

2026-2029

HOCHSCHULFINANZIERUNG

- Gesamter Hochschulvertrag steht unter „Besserungsschein“ (Besserung der Landesfinanzen), kaum Ressourcenzuweisung zu den Zielen, insgesamt stagnierend
- positiv: für Laufzeit Planungssicherheit
- Ab 2026 neues Finanzierungsmodell Land → Hochschulen für Globalhaushalte, welches sich am CHE-Modell orientiert, bildet tendenziell teurere Fächerstruktur der THL besser ab als bisheriger „historischer“ Schlüssel
- Modell soll die Hochschulfinanzierung **vereinfachen**, **transparenter** und **planbarer** machen
- Neu: Finanzierung wird **stärker outputorientiert**, Hochschulen erhalten Mittel nicht nur pauschal, sondern auch in Abhängigkeit von ihren Ergebnissen.
- Kernelemente:
 - **Globalhaushalt** statt vieler einzelner Teilbudgets
 - Trennung in **Grund-** und **Leistungsbudget**:
 - Grundbudget sichert die Basisfinanzierung
 - Leistungsbudget wird nach Kennzahlen verteilt (EZLV)
 - **ZSL-Kriterien** werden 1:1 integriert



ALLGEMEINE NEUERUNGEN HOCHSCHULVERTRAG 2026-2029

- Integration der **Empfehlungen** des **Wissenschaftsrats (Handlungspläne)**
- **Transfer** als gleichrangige dritte Leistungsdimension neben Forschung und Lehre verankert
- **Schwerpunktt Themen** und **Kooperationen** (regional, Hochschulen untereinander)
 - Schwerpunktt Themen werden enger an Clusterpolitik und Landesstrategie gebunden
- **Promotionsrecht** für FH/HAW (Promotionskolleg SH)
- **Governance & Deregulierung**
 - Ziel: HS erhalten mehr Autonomie in Entwicklungsplanung und Ressourcensteuerung, Berichts- und Dokumentationspflichten werden reduziert - wurde nur teilweise erreicht

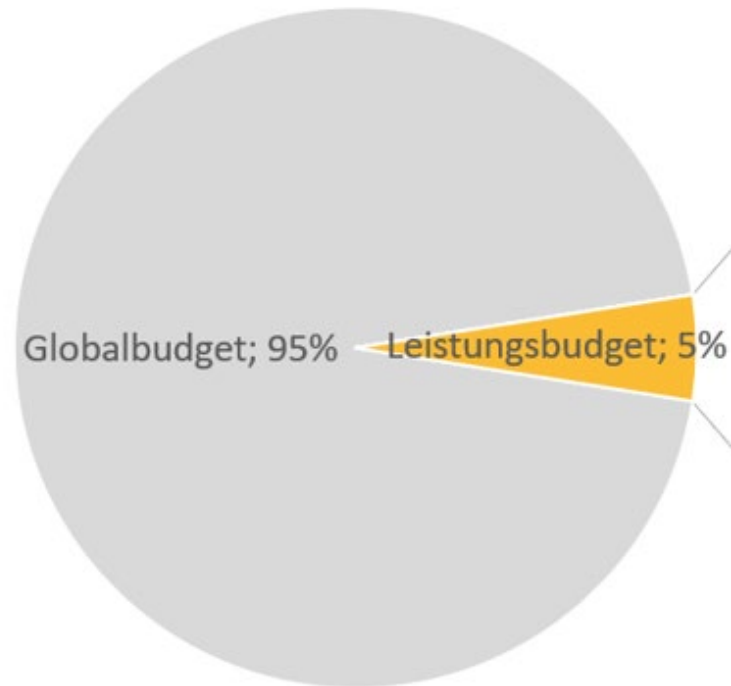
Struktur: Hochschulvertrag (alle) + Einzelzielvereinbarungen (hochschulindividuell)

Hochschulverträge bauen nach wie vor nicht aufeinander auf – Langfriststrategie fehlt

Derzeitiger Status: Landtagsbefassung, EZLV im Bildungsausschuss am 09.10.



ZIEL- UND LEISTUNGSVEREINBARUNG (ZLV) 2026-2029



Das Leistungsbudget ist Teil des Globalbudgets.

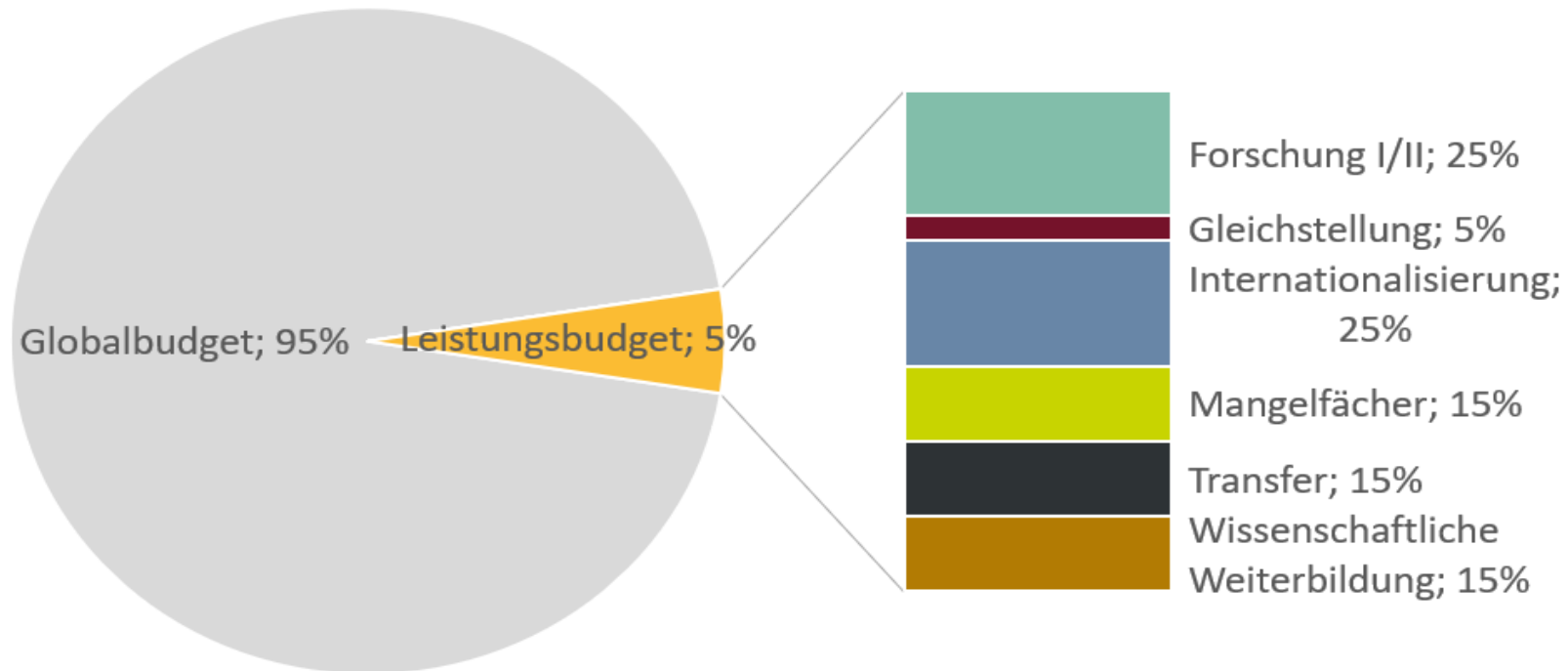
Es steigt ab 2026 von 3% auf 5% des Globalbudgets.

Die zu Grunde liegenden Leistungen werden zwischen Ministerium und den Hochschulen in den ZLV verhandelt.

An der THL wurden flankierend interne Ziel- und Leistungsvereinbarungen (iZLV) zum Erhalt der Studierendenzahlen mit den Fachbereichen abgeschlossen.

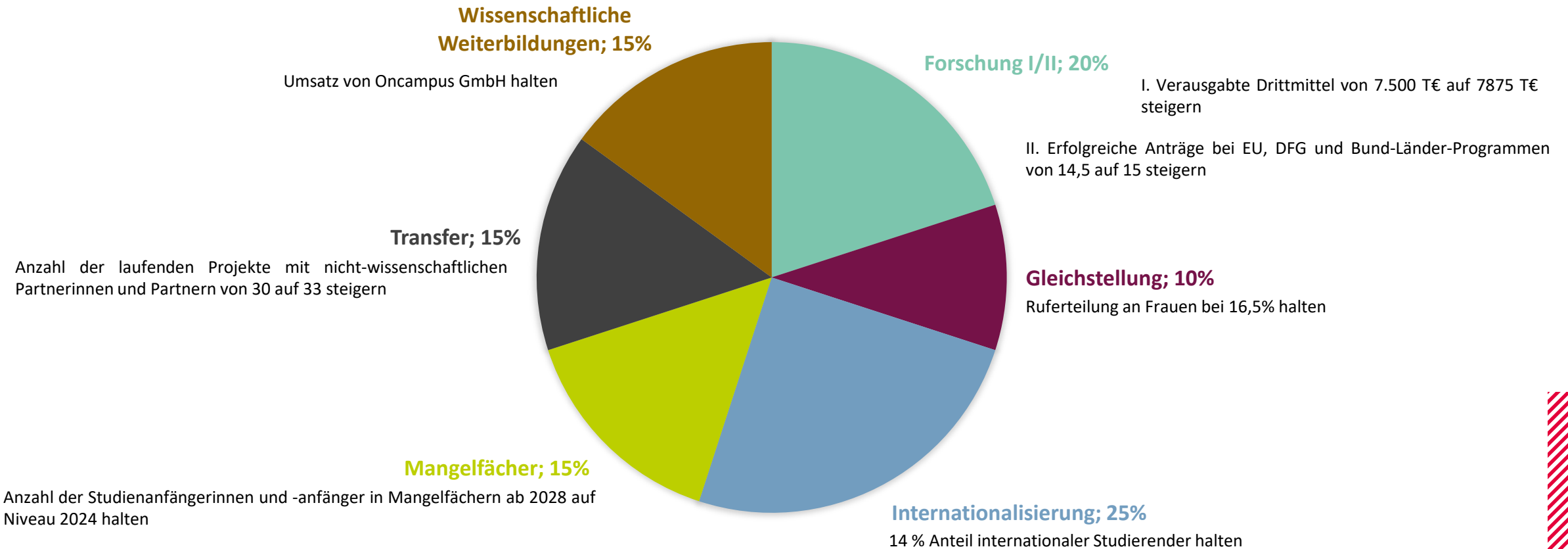


ZIEL- UND LEISTUNGSVEREINBARUNG (ZLV) 2026-2029



Das Leistungsmerkmal
„Anteil unbefristetes
Personal“ wurde verworfen

ZIELE IM LEISTUNGSBUDGET



ZIELE IM LEISTUNGSBUDGET

**Einnahmen aus
Weiterbildungsangeboten; 15%**

Ausgangswert 2025 (Ø 2023-2024) (in T€)	Zielwert 2026 (Ø 2025-2026) (in T€)	Zielwert 2027 (Ø 2026-2027) (in T€)	Zielwert 2028 (Ø 2027-2028) (in T€)	Zielwert 2029 (Ø 2028-2029) (in T€)
3.500	3.600	3.700	3.800	3.900

**Anzahl der
Kooperationsforschungsprojekte;
15%**

Ausgangswert	Zielwert 2026 (Ø 2025-2026)	Zielwert 2027 (Ø 2026-2027)	Zielwert 2028 (Ø 2027-2028)	Zielwert 2029 (Ø 2028-2029)
30	31	31	32	33

**Studienanfänger:innen in
Mangelfächern; 15%**

Ausgangswert (Studienjahr 2024)	Zielwert 2026 (Studienjahr 2026)	Zielwert 2027 (Studienjahr 2027)	Zielwert 2028 (Studienjahr 2028)	Zielwert 2029 (Studienjahr 2028)
1113	964	964	1113	1113

Verausgabte Drittmittel: 15%

Ausgangswert 2025 (in T€)	Zielwert 2026 (Ø 2025-2026) (in T€)	Zielwert 2027 (Ø 2026-2027) (in T€)	Zielwert 2028 (Ø 2027-2028) (in T€)	Zielwert 2029 (Ø 2028-2029) (in T€)
7.500	7.875	8.300	8.300	7.875

**Erfolgreiche Anträge für
Forschungsprojekte; 10%**

Ausgangswert (Ø 2023-2024)	Zielwert 2026 (Ø 2025-2026)	Zielwert 2027 (Ø 2026-2027)	Zielwert 2028 (Ø 2027-2028)	Zielwert 2029 (Ø 2028-2029)
14,5	15	15	15	15

Ruferteilung an Frauen; 5%

Ausgangswert	Zielwert 2026 (Ø 2024-2026)	Zielwert 2027 (Ø 2025-2027)	Zielwert 2028 (Ø 2026-2028)	Zielwert 2029 (Ø 2027-2029)
16,50%	16,50%	16,50%	16,50%	16,50%

**Anteil ausländischer Studierender;
25%**

Ausgangswert (Ø Wintersemester 2022/23-2023/24)	Zielwert 2026 (Ø Wintersemester 2023/24-2024/25)	Zielwert 2027 (Ø Wintersemester 2024/25-2025/26)	Zielwert 2028 (Ø Wintersemester 2025/26-2026/27)	Zielwert 2029 (Ø Wintersemester 2026/27-2027/28)
13,7%	14%	14%	14%	14%