

Modul: Grundlagen des Controllings

Niveau	Bachelor	Kürzel	GC
Modulname englisch	Fundamentals of Management Control Systems		
Modulverantwortliche	Balke, Nils J. Prof. Dr.		
Fachbereich	Maschinenbau und Wirtschaft		
Studiengang	Wirtschaftsingenieurwesen Lebensmittelindustrie, Bachelor		
Verpflichtungsgrad	Pflicht	ECTS-Leistungspunkte	5
Fachsemester	4	Semesterwochenstunden	4
Dauer in Semestern	1	Arbeitsaufwand in Stunden	150
Angebotshäufigkeit	SoSe	Präsenzstunden	60
Lehrsprache	Deutsch	Selbststudiumsstunden	90

Der folgende Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es **genau eine** modulabschließende Prüfung gibt.

Prüfungsleistung	Klausur	Prüfsprache	Deutsch
Dauer PL in Minuten	90	Bewertungssystem PL	Drittelnoten
Lernergebnisse	Die Studierenden werden befähigt <ul style="list-style-type: none"> • Die Aufgaben einer Controllerstelle zu definieren und zu erklären vor dem Hintergrund eines koordinationsorientierten Controllings, • Die wesentlichen Instrumente des Controlling zur Unternehmenssteuerung anzuwenden, insbesondere Berichtssysteme, Kennzahlensysteme und Planungs- und bugetierungssysteme, • Prozesse im Gesamtzusammenhang der Unternehmensführung zu analysieren und passende Controllinginstrumente zur Steuerung auszuwählen, • die Anreizwirkung von Controllingssystemen zu beurteilen. 		
Teilnahmevoraussetzungen	Dringend empfohlen: Folgende Veranstaltungen sind zu empfehlen: <ul style="list-style-type: none"> • Allgemeine Betriebswirtschaftslehre • Rechnungswesen (Kostenrechnung) 		

Der vorige Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es **genau eine** modulabschließende Prüfung gibt.

Berücksichtigung von Gender- und Diversity-Aspekten	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Verwendung geschlechtergerechter Sprache (THL-Standard) ✗ Zielgruppengerechte Anpassung der didaktischen Methoden ✗ Sichtbarmachen von Vielfalt im Fach (Forscherinnen, Kulturen etc.)
Verwendbarkeit	Wirtschaftsingenieurwesen Bachelor
Bemerkungen	

Lehrveranstaltung: Grundlagen des Controllings

(zu Modul: Grundlagen des Controllings)

Lehrveranstaltungsart	Vorlesung	Lernform	Präsenz
LV-Name englisch	Fundamentals of Management Control Systems		
Anwesenheitspflicht	nein	ECTS-Leistungspunkte	5
Teilnahmebeschränkung		Semesterwochenstunden	4
Gruppengröße		Arbeitsaufwand in Stunden	150
Lehrsprache	Deutsch	Präsenzstunden	60
Studienleistung		Selbststudiumsstunden	90
Dauer SL in Minuten		Bewertungssystem SL	

Der folgende Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es eine lehrveranstaltungsspezifische Prüfung gibt.

Prüfungsleistung		Prüfsprache	
Dauer PL in Minuten		Bewertungssystem PL	
Lernergebnisse			
Teilnahmevoraussetzungen			

Der vorige Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es eine lehrveranstaltungsspezifische Prüfung gibt.

Lehrinhalte	<p>Einführung in das Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> Arbeitsgebiet und Aufgaben eines Controllings Controlling-Konzeptionen und Controlling Prozessmodelle <p>Planung/Budgetierung und Kontrolle als Grundlage der Unternehmenssteuerung</p> <ul style="list-style-type: none"> Strategische Planung, Mittelfristplanung und Planungsinstrumente Strategische Frühaufklärung Operative Planung und Budgetierungsprozesse Operative Kontrolle: Vergleichsarten und Abweichungsanalysen Benchmarking als Instrument zur Ableitung von Zielsetzungen <p>Kostenmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> Fixkostenmanagement Prozesskostenmanagement durch Prozesskostenrechnung Kostenorientiertes Produktmanagement <ul style="list-style-type: none"> Target Costing Produktlebenszykluskostenrechnung <p>Kennzahlen- und Zielsysteme als übergreifende Controlling-Instrumente</p> <ul style="list-style-type: none"> Herleitungsmethoden von Kennzahlen und Kennzahlensystemen Beispiele Kennzahlensysteme und Key Performance Indicators (KPI) Balanced Scorecard als Performance Measurement System
--------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Wertorientierte Kennzahlen <p>Berichtssysteme als Instrument der Unternehmenssteuerung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestimmung des Informationsbedarfs • Berichtsarten, Berichtsgestaltung und Berichtsprozesse <p>Digitalisierung im Controlling</p>
Literatur	<p>Vorlesungsskript</p> <p>Literatur (wesentliche):</p> <p>Deimel, K., Heupel, T., Wiltinger, K., Controlling, Vahlen, aktuelle Auflage</p> <p>Küpper, H.-U., Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, Schaeffer Poeschel, Stuttgart, aktuelle Auflage</p> <p>Horvath, P., Controlling, Vahlen, München, aktuelle Auflage</p> <p>Weber, J., Einführung in das Controlling, Schäffer-Poeschel, Stuttgart, aktuelle Auflage</p> <p>Praxisbeispiele (z.B. Berichte, Kennzahlensysteme), Wiederholungsfragen</p>
Bemerkungen	