| 17 Projektmanagement Project Management |  |
|---|--|
|   |  |
| Dauer (Semester)                        | einsemestrig   |
| Credit Points                           | 5  |
| Pflicht/ Wahlpflicht                    | Pflicht  |
| Modulverantwortliche(r)                 | Prof. Dr. rer. pol. Jürgen Klein, Technische Hochschule Lübeck;<br>Jennifer Wohlert, Technische Hochschule Lübeck  |
| Modulverantwortliche(r) standortbezogen | Prof. Dr. rer. pol. Jürgen Klein   |
| Lerngebiet                              | Integrationsfach   |
| Teilnahmevoraussetzungen                | Keine  |
| Lernergebnisse                          | Die Studierenden können die wichtigsten Begriffe des<br>Projektmanagements erklären, Projekte einordnen (nach Projektarten)<br>sowie definieren (Formulierung eines Projektvorschlags).                |
|   | Die Studierenden können Methoden und Projektmanagement-<br>Instrumente zur Steuerung und Abwicklung von Projekten beschreiben<br>und anwenden.   |
|   | Die Studierenden können eigene Projekte in ihrem beruflichen Umfeld effizient planen, gestalten und durchführen.   |
|   | Die Studierenden kennen zentrale Herausforderungen des<br>Projektmanagements sowie im Bereich Soft-Skills und können diesen<br>adäquat begegnen und Lösungen herbeiführen.                             |
|   | Die Studierenden sind in der Lage, Projektmanagementmethoden (klassische, agile, hybride, virtuelle) zu unterscheiden sowie in der Praxis für Projekte passende Projektmanagementmethoden auszuwählen. |
| Prüfungsvorleistung                     | Gruppenarbeit via Internet   |
| Medien-/ Lernform                       | Multimedial aufbereitetes Online-Studienmodul zum Selbststudium mit<br>zeitlich parallel laufender Online-Betreuung (E-Mail, Foren,<br>Videokonferenzen, Einsendeaufgaben u. a.) sowie Präsenzphase.   |
| Arbeitsaufwand                          | Selbststudium: ca. 146 h Präsenzteilnahme: ca. 4 h freiwillige Präsenzteilnahme  |

| Präsenzart       | In Online-Konferenz möglich   |
|------------------|---|
| Präsenzinhalte   | Die Studierenden organisieren das Selbststudium der Online-<br>Materialien sowie die Zusammenarbeit im Projekt eigenverantwortlich.<br>Präsenzzeiten sind in diesem Modul grundsätzlich nicht vorgesehen. Je<br>nach Situation und Gruppenkonstellation können u. U. Präsenztermine<br>mit Einzelpersonen oder Gruppen vereinbart werden. |
| Prüfungsform     | Kursarbeit  |
| Literatur        | Patzak, G., & Rattay, G. (2017). Projektmanagement: Projekte,<br>Projektportfolios, Programme und projektorientierte Unternehmen.<br>Linde Verlag GmbH sowie im Literaturverzeichnis des Online-<br>Materials angegeben.  |
| weitere Hinweise | Dieses Modul wird auf Deutsch angeboten   |

#### Studieninhalte

## 1 Grundlagen des Projektmanagements

- 1.1 Grundlegende Begriffe des Projektmanagements
- 1.2 Projektmanagement-Handbuch
- 1.3 Programmanagement
- 1.4 Multiprojektmanagement
- 1.5 Betrachtungsebenen des Projektmanagements
- 1.6 Relevanz und Notwendigkeit von Projektmanagement
- 1.7 Kontrollfragen zu "Grundlagen des Projektmanagement"

### 2 Good Practice und Bad Practice im Projektmanagement

- 2.1 Herausforderungen im Projektmanagement
- 2.2 Der Projekterfolg
- 2.3 Das Scheitern von Projekten
- 2.4 Bad Practice im Projektmanagement
- 2.5 Kontrollfragen zu "Good Practice und Bad Practice im Projektmanagement"

### 3 Projektmanagementphasen und -organisation

- 3.1 Die Projektbeteiligten (Kernrollen)
- 3.2 Das Stakeholdermanagement
- 3.3 Projektorganisation
- 3.4 Der Projektmanagementprozess
- 3.5 Risikomanagement
- 3.6 Kontrollfragen zu "Projektmanagementphasen und -organisation"

### 4 Methoden und Standards des Projektmanagements

- 4.1 Klassisches Projektmanagement
- 4.2 Agiles Projektmanagement
- 4.3 Vergleich agiles und klassisches Projektmanagement

- 4.4 Hybrides Projektmanagement
- 4.5 Virtuelles Projektmanagement
- 4.6 Die Wahl der passenden Projektmanagementmethode
- 4.7 Standards und Normen im Projektmanagement
- 4.8 Kontrollfragen zu "Methoden und Standards des Projektmanagements"

# **5 Soft Skills und Projektteams**

- 5.1 Projekterfolgsfaktor "Kommunikation"
- 5.2 Konflikte
- 5.3 Projektteams
- 5.4 Change Management
- 5.5 Kontrollfragen zu "Soft Skills und Projektteams"