

34 Projektmanagement	
Semester	Wahlpflichtbereich
Dauer (Semester)	einsemestrig
Credit Points	5
Pflicht/ Wahlpflicht	Wahlpflicht
Häufigkeit des Angebotes/ Verwendbarkeit	Jedes Semester nach Bedarf der Hochschulen des VFH-Verbundes / Bachelor-Online-Studiengänge: Wirtschaftsingenieurwesen, Betriebswirtschaftslehre, Regenerative Energien
Modulverantwortliche(r)	Prof. Dr.-Ing. Harald Lohner
Lerngebiet	Fachübergreifendes Methodenwissen
Teilnahmevoraussetzungen	Keine
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls können die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> • die Bedeutung sowie Abgrenzung von Projekten und Tagesgeschäft benennen, • die Unterscheidung zwischen internen und externen Projekten sowie deren Besonderheiten vornehmen, • die Formen der Projektorganisation sowie Projektphasen unterscheiden und abgrenzen, • die Methoden und Instrumente zur Steuerung und Abwicklung komplexer Projekte anwenden, • entscheiden, welche Aufgaben in welchen Projektphasen anfallen und welche Instrumente sie dabei unterstützen, • die Auseinandersetzung mit der Ressource „Mensch“ im Projekt sowie im Projektumfeld analysieren, • die (Miss-)Erfolgsfaktoren eines Projekts benennen • mögliche Projektrisiken und Strategien, diese zu vermeiden, frühzeitig erkennen. <p>Sozial- und Persönlichkeitskompetenz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Training von Selbstständigkeit und Selbstorganisation, Teamarbeit, Zeitmanagement, Medienkompetenz und Konfliktfähigkeit. • Ein elementares Ziel dieses Moduls ist, die Studierenden in einem kleinen, überschaubaren, dreimonatigen Projekt das Projektgeschehen und die -phasen erleben zu lassen. Dadurch lernen sie, mit Unsicherheiten, u. U. vagen Aufgabenstellungen, Termindruck sowie Schwierigkeiten in der (virtuellen) Kommunikation umzugehen und dabei arbeitsfähig zu bleiben, um das vorgegebene Ziel zu erreichen.
Prüfungsvorleistung	Gruppenarbeit via Internet

Medien-/ Lernform	Multimedial aufbereitetes Online-Studienmodul zum Selbststudium mit zeitlich parallel laufender Online-Betreuung (E-Mail, Videokonferenzen, Einsendeaufgaben u. a.) sowie Präsenzphase.
Arbeitsaufwand	Selbststudium: ca. 147 h Präsenzteilnahme: ca. 3 h (freiwillige Präsenzteilnahme)
Präsenzart	In Online-Konferenz möglich
Präsenzinhalte	Die Studierenden organisieren das Selbststudium der Online-Materialien sowie die Zusammenarbeit im Projekt eigenverantwortlich.
Prüfungsform	Projektarbeit
Literatur	Jakoby, Walter (2015): Projektmanagement für Ingenieure. Ein praxisnahes Lehrbuch für den systematischen Projekterfolg. 3., aktualisierte u. erw. Aufl. 2015. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden. Online verfügbar unter http://dx.doi.org/10.1007/978-3-658-02608-0 . Rationalisierungs-Kuratorium der Deutschen Wirtschaft; Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement (2011): Projektmanagement-Fachmann. 10. Aufl. Sternenfels: Verl. Wiss. & Praxis (RKW-Edition). Project Management Institute (2013): A guide to the project management body of knowledge. (PMBOK guide). 5th ed.: Project Management Institute. Online verfügbar unter http://proquest.tech.safaribooksonline.de/9781935589679 .
weitere Hinweise	Dieses Modul wird auf Deutsch angeboten

Studieninhalte

Grundlagen des Projektmanagements

Einführung; Projektarten; Projektorganisation; Projektbeteiligte; Projektphasen

Finanzplanung im Unternehmen

Interne Projekte; Externe Projekte; Kick-Off-Meeting

Internationale Projektfinanzierung

Einleitung; Grundlagen der Projektfinanzierung; Projektrisiken; Banken und Finanzierungsinstitutionen

Projektplanung

Einleitung; Projektstrukturplan; Ablauf-/Terminplanung; Kapazitätsplanung; Kostenplanung

Projektdurchführung

Einleitung; Projektstatus; Risikomanagement; Lieferantenauswahl, -beauftragung; Change Management

Kommunikation

Einführung; Projektkommunikation – ein Überblick; In Projekten erfolgreich kommunizieren;

Projektsitzungen erfolgreich gestalten

Faktor Mensch

Projektleiter; Blick in das Projektteam; Konflikte im Team und deren Einfluss auf die Projektarbeit