

## Controlling

<b>Titel</b> <i>Course title</i>	Controlling
<b>Fachstatus</b> <i>Course status</i>	Pflichtfach
<b>Häufigkeit / Dauer</b> <i>Frequency / Duration</i>	Sommersemester, 1 Semester
<b>Zielgruppe</b> <i>Target Group</i>	4. Semester des Studienganges Betriebswirtschaftslehre, alle Vertiefungsrichtungen
<b>Kurzbeschreibung</b> <i>Course description</i>	Die Veranstaltung beginnt mit der Herleitung eines koordinationsorientierten Controllingansatzes. Der Fokus der Vorlesung liegt auf der Erläuterung und der Analyse der Controllinginstrumente für einzelne Führungsbereiche sowie der unternehmensübergreifenden Controllinginstrumente. Hierbei wird herausgearbeitet, wie diese Instrumente zur Unternehmenssteuerung eingesetzt werden.
<b>Vorkenntnisse (empf.)</b> <i>Prerequisites (recomm.)</i>	Allgemeine Betriebswirtschaftslehre Rechnungswesen Kostenrechnung IT gestützte Kostenrechnung
<b>Arbeitsmittel</b> <i>Required materials</i>	Vorlesungsskript Praxisbeispiele (z.B. Berichte, Kennzahlensysteme), Wiederholungsfragen Literatur: Küpper, H.-U. et al.: Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Auflage, Schaeffer Poeschel, Stuttgart, 2013 Horvath, P. et al.: Controlling, 13. Auflage, Vahlen, München, 2015 Weber, J., Schäffer, U.: Einführung in das Controlling, 15. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart 2016 Deimel, K., Heupel, T., Wiltinger, K., Controlling, Vahlen, 2013 Reichmann, T. et al.: Controlling mit Kennzahlen, 9. Auflage, Vahlen, 2017 Gleich R., Performance Measurement – Konzepte, Fallstudien und Grundschemata für die Praxis, Vahlen, 2. Auflage, 2011
<b>Lehrresultate</b> <i>Course outcomes</i>	Die Studierenden werden befähigt <ul style="list-style-type: none"><li>• die Aufgaben einer Controllierstelle zu definieren und zu erklären vor dem Hintergrund eines koordinationsorientierten Controllingansatzes,</li><li>• die wesentlichen Instrumente des Controlling zur Unternehmenssteuerung anzuwenden, insbesondere Berichtssysteme, Kennzahlensysteme und Planungs- und Budgetierungssysteme,</li><li>• die Anreizwirkung von Controllingssystemen zu beurteilen,</li><li>• Prozesse im Gesamtzusammenhang der Unternehmensführung zu analysieren und passende Controllinginstrumente zur Steuerung auszuwählen</li></ul>

**Inhaltsangaben***Course topics*

- **Einführung in das Controlling**
  - Arbeitsgebiet und Aufgaben eines Controllers
  - Kennzeichnung der koordinationsorientierten Controlling-Konzeption
- **Planung/Budgetierung und Kontrolle als Grundlage der Unternehmenssteuerung**
  - Strategische Planung und Planungsinstrumente
  - Operative Planung und Budgetierungsprozesse
  - Target Costing als Kostenmanagement-Instrument
  - Kontrollsysteme: Vergleichsarten und Abweichungsursachen, Strategische Frühaufklärung
- **Kennzahlen- und Zielsysteme als übergreifende Controlling-Instrumente**
  - Herleitungsmethoden von Kennzahlen und Kennzahlensystemen
  - Beispiele Kennzahlensysteme und Key Performance Indicators (KPI)
  - Balanced Scorecard als Performance Measurement System
  - Wertorientierte Kennzahlen
- **Berichtssysteme als Instrument der Unternehmenssteuerung**
  - Bestimmung des Informationsbedarfs
  - Berichtsarten, Berichtsgestaltung und Berichtsprozesse
  - IT Aspekte des Berichtswesens
  - Überleitung der Systeme zur Unternehmensrechnung
- **Anreizsysteme zur Verhaltenssteuerung**
  - Anforderungen an eine Bemessungsgrundlage
  - Anreizwirkung ausgewählter Kennzahlen und Anreizsysteme
  - Principal-Agent Theorie als Konzept zur Analyse von Anreizproblemen
- **Beispiele für die Ausgestaltung spezifischer Controllingbereiche**
  - Investitionscontrolling
  - Projektcontrolling

**Lehrmethoden***Course methods*

Seminaristische Vorlesung

**Lehr- und Prüfungssprache***Course and examination language*

Deutsch

**Besonderheiten***Special features*

Keine

**Weiterführende Kurse***Related courses***Verwendbarkeit***Applicability*

Auf Antrag anrechenbar im Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen

**Umfang / Credits***Course structure*4 - 0 - 5  
(SWS Vorlesung – SWS Labor/Übung – Credits)**Arbeitsaufwand***Workload*60 – 0 – 90  
(SWS Vorlesung – SWS Labor/Übung – Selbststudium)**Leistungsnachweis / Dauer***Assessment / Duration*

Fachprüfung / 120 Minuten

**Lehrpersonen***Lecturers*Prof. Dr. Nils J. Balke  
Prof. Dr. Prill

<b>Zugeordnete Ziele des Studiengangs</b> <i>Related program objective</i>	Dem Studierenden wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen und Methodenkenntnisse zu vermitteln, sowie die Studierenden in die Lage zu versetzen diese anzuwenden.
<b>Verantwortlich</b> <i>Coordinator</i>	Prof. Dr. Nils J. Balke
<b>Letzte Überprüfung</b> <i>Last review</i>	Januar 2018
<b>Letzte Änderung</b> <i>Last update</i>	Januar 2018