

Strategisches Controlling *Strategic Controlling*

Titel <i>Course title</i>	Strategisches Controlling
Fachstatus <i>Coursestatus</i>	Pflichtfach
Zielgruppe <i>Target Group</i>	1. Semester des BWL Masters
Kurzbeschreibung <i>Coursedescription</i>	Basis für den nachhaltigen Unternehmenserfolg ist ein gut koordinierter Strategiebewertungs- und Strategiekontrollprozess sowie die Implementierung eines wertorientierten Steuerungssystems. Die Lehrveranstaltung vermittelt Methoden zur Strategiebewertung und zur Steuerung der Umsetzung von Strategien. Ein besonderer Fokus liegt hierbei auf Mergers & Acquisitions (M&A)-Projekten welche oft eine Maßnahme zur Umsetzung von Strategischen Zielen darstellen. Damit verbundenen sind die in der Vorlesung diskutierten Methoden der Unternehmensbewertung und der Integration von Unternehmen, welche entscheidend für den Erfolg eines M&A-Projektes sind.
Vorkenntnisse (empf.) <i>Prerequisites (recomm.)</i>	BWL Bachelor
Arbeitsmittel <i>Requiredmaterials</i>	Vorlesungsskript Lehrbücher, z.B. Baum, H.-G., Coenenberg, A. G., Günther, T. Strategisches Controlling, 4. Auflage, Schaeffer-Poeschel, Stuttgart, 2007 Coenenberg, A. G.; Salfeld, R.: Wertorientierte Unternehmensführung – Vom Strategieentwurf zur Implementierung, 2. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2007 Gebhard, G.; Mansch, H. (Hrsg.): Wertorientierte Unternehmensführung in Theorie und Praxis, zfbf, Sonderheft 53, 2005 Männel, W., Wertorientiertes Controlling, Verlag der GAB, Lauf a. d. Pegnitz, 2006 Ballwieser, W.: Unternehmensbewertung: Prozess, Methoden und Probleme, 3. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011 Drucarczyk, J, Schüler, A., Unternehmensbewertung, 6. Auflage, 2009 Lehrbücher zu Grundlagen des Controlling, z.B.: Küpper, H.-U., Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Auflage, Schaeffer Poeschel, Stuttgart, 2013 Horvath, P., Controlling, 12. Auflage, Vahlen, München, 2011 Weber, J., Einführung in das Controlling, 12. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart 2008

Lehrresultate
Courseoutcomes

- Verständnis für wesentliche Einflussgrößen für die wertorientierte Strategiefindung sowie die Fähigkeit diese in strategische Planungs- und Steuerungssysteme einzubinden
- Verständnis von übergreifenden Projekten im strategischen Controlling, insbesondere innerhalb der Planungs-, Transaktions- und Integrationsphase von Mergers & Akquisitions-Projekten
- Fähigkeit, Unternehmensbewertungen mittels aktueller Bewertungsverfahren durchzuführen und so Strategien quantitativ zu bewerten
- Fähigkeit, wertorientierte Steuerungssysteme in Unternehmen einzusetzen und mit strategischen Maßnahmen zu verknüpfen
- Fähigkeit, Chancen und Risiken in strategischen Projekte zu erkennen und zu bewerten

Inhaltsangaben
Course topics

Strategische Planung

- Instrumente der strategischen Planung
- Einflussgrößen auf strategische Entscheidungen
- Analyse von „Standard-Strategien“

Strategische Kontroll-/Steuerungssysteme

- Elemente von strategischen Kontrollsystemen
- Strategische Frühaufklärung (Indikatorbasierte Systeme, Auswertung schwacher Signale)
- Performance Measurement Systeme als Bindeglied zwischen strategischer und operativer Planung und Kontrolle

Unternehmensakquisitionen und Unternehmensbewertung

- Mergers & Acquisitions: Formen, Prozesse, Motive, Risiken
- Unternehmensbewertung: Discounted Cashflow Verfahren (insbesondere WACC/Entity-Ansatz) und Multiple-Analysen
- Wesentliche Aspekte der Post Merger Integration
- Bewertungsorientiertes M&A-Controlling

Wertorientierte Unternehmensführung

- Elemente wertorientierter Strategien und wertorientierter Controllingsysteme
- Wertorientierte Kennzahlen: Return on Capital Employed, Economic Value Added, Cashflow Return on Investment, Cash Value Added
- Herleitung von Kapitalkosten für einzelne Geschäftsfelder
- Lücke Theorem als Bindeglied zwischen Wertkennzahlen und Kapitalwertrechnungen
- Wertberichterstattung

Investitionsrechnung unter Unsicherheit

- Instrumente: z.B. Sensitivitätsrechnungen, Entscheidungsbaumverfahren
- Risikoanalyse

Lehrmethoden
Course methods

Seminaristische Vorlesung mit Fallstudien/Übungsaufgaben

Besonderheiten
Special features

Keine

Umfang / Credits
Course structure

4-0-5
(SWS Vorlesung – SWS Labor/Übung – Credits)

Leistungsnachweis / Dauer
Assessment / Duration

Klausurarbeit / 120 Minuten

Lehrpersonen
Lecturers

Prof. Dr. Balke, Prof. Dr. Prill

Letzte Überprüfung	20.11.2012
<i>Last review</i>	
Letzte Änderung	20.11.2012
<i>Last update</i>	