

Grundlagen des Controlling

Titel <i>Course title</i>	Grundlagen des Controlling
Fachstatus <i>Course status</i>	Pflichtfach
Zielgruppe <i>Target Group</i>	4. Semester des Studienganges Wirtschaftsingenieurwesen
Kurzbeschreibung <i>Course description</i>	Die Veranstaltung beginnt mit der Herleitung eines koordinationsorientierten Controllingansatzes sowie einer Diskussion der entsprechenden theoretischen Grundlagen. Der Fokus der Vorlesung liegt auf der Erläuterung und der Analyse der Controllinginstrumente für einzelne Führungsbereiche sowie der unternehmensübergreifenden Controllinginstrumente. Hierbei wird herausgearbeitet, wie diese Instrumente zur Unternehmenssteuerung eingesetzt werden.
Vorkenntnisse (empf.) <i>Prerequisites (recomm.)</i>	Allgemeine Betriebswirtschaftslehre Rechnungswesen Kostenrechnung
Arbeitsmittel <i>Required materials</i>	Vorlesungsskript Literatur: Küpper, H.-U., Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Auflage, Schaeffer Poeschel, Stuttgart, 2013 Horvath, P., Controlling, 12. Auflage, Vahlen, München, 2011 Weber, J., Einführung in das Controlling, 12. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart 2008 Ewert, R./Wagenhofer, A., Interne Unternehmensrechnung, 7. Auflage, Springer, Berlin et al, 2008 Horvath, P., Gleich, R., Voggenreiter, D., Controlling umsetzen – Fallstudien, Lösungen und Basiswissen, 4. Auflage, Schäffer-Poeschel, 2007 Praxisbeispiele (z.B. Berichte, Kennzahlensysteme), Wiederholungsfragen
Lehrresultate <i>Course outcomes</i>	Die Studierenden werden befähigt <ul style="list-style-type: none">• die Aufgaben einer Controllierstelle zu definieren und zu erklären vor dem Hintergrund eines koordinationsorientierten Controllingansatzes,• die wesentlichen Instrumente des Controlling zur Unternehmenssteuerung anzuwenden, insbesondere Berichtssysteme, Kennzahlensysteme und Planungs- und Budgetierungssysteme,• die Anreizwirkung von Controllingsystemen zu beurteilen,• die Controlling-Prozesse im Gesamtzusammenhang der Unternehmensführung zu sehen.
Inhaltsangaben <i>Course topics</i>	<ul style="list-style-type: none">• Einführung in das Controlling<ul style="list-style-type: none">○ Arbeitsgebiet und Aufgaben eines Controllers○ Alternative Konzeptionen des Controlling○ Kennzeichnung der koordinationsorientierten Controlling-Konzeption○ Theorie des Controlling• Koordinationsinstrumente des Controlling für einzelne Führungsteilsysteme<ul style="list-style-type: none">○ Koordination innerhalb der Planung

- operative und strategische Planung, Planungsinstrumente
- Koordination des Informationssystems
Informationsbedarf, Berichte, Überleitung der Systeme
- Koordination der Kontrolle mit Planung und Informationssystem, Vergleichsarten, Kontrollsysteme
- Koordination der Personalführung mit anderen Führungsteilsystemen, Anreizsysteme, steuerungsorientierte Kostenrechnung
- Koordination der Organisation mit anderen Führungsteilsystemen
- **Übergreifende Koordinationssysteme des Controlling**
 - Systeme der Budgetvorgabe und Budgetierungsprozesse
 - Kennzahlen- und Zielsysteme
Herleitungsmethoden, angewendete Systeme, Wertorientierte Kennzahlen
 - Verrechnungs- und Lenkungspreise
- **Beispiele für bereichsbezogenes Controlling**
 - z.B. Investitionscontrolling, Logistik-Controlling

Lehrmethoden <i>Course methods</i>	Seminaristische Vorlesung
Besonderheiten <i>Special features</i>	Keine
Weiterführende Kurse <i>Related courses</i>	Produktionscontrolling
Umfang / Credits <i>Course structure</i>	4 - 0 - 5 (SWS Vorlesung – SWS Labor/Übung – Credits)
Leistungsnachweis / Dauer <i>Assessment / Duration</i>	Fachprüfung / 120 Minuten
Lehrpersonen <i>Lecturers</i>	Prof. Dr. oec. publ. Dipl. Wi.-Ing. Nils J. Balke Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt. Ing. Ralf Cremer
Zugeordnete Ziele des Studiengangs <i>Related program objective</i>	Dem Studierenden wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen und Methodenkenntnisse zu vermitteln, sowie die Studierenden in die Lage zu versetzen diese anzuwenden.
Verantwortlich <i>Coordinator</i>	Prof. Dr. oec. publ. Dipl. Wi.-Ing. Nils J. Balke
Letzte Überprüfung <i>Last review</i>	03.07.2011
Letzte Änderung <i>Last update</i>	03.07.2011