

Fallstudien zum strategischen Produktionscontrolling

Business Cases in Controlling

Titel <i>Course title</i>	Fallstudien zum strategischen Produktionscontrolling
Fachstatus <i>Course status</i>	Pflichtfach
Zielgruppe <i>Target Group</i>	2. Semester Master-Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen
Kurzbeschreibung <i>Course description</i>	Die Lehrveranstaltung vermittelt aktuelle innovative Methoden des Controllings, so dass die Studierenden befähigt werden, in ihrer zukünftigen beruflichen Praxis das projektorientiertes Controlling in der produzierenden Industrie durchzuführen und weiterzuentwickeln.
Vorkenntnisse (empf.) <i>Prerequisites (recomm.)</i>	Folgende Veranstaltungen sind zu empfehlen: <ul style="list-style-type: none">• Allgemeine Betriebswirtschaftslehre• Produktionswirtschaft• Investitionsrechnung• Rechnungswesen• Produktionscontrolling• Finanz- und Beteiligungscontrolling
Arbeitsmittel <i>Required materials</i>	Literatur (wesentliche) <ul style="list-style-type: none">- Eversheim, W., Innovationsmanagement für technische Produkte, Springer-Verlag, Berlin, 2003.- Horvath, P., Controlling, München: Vahlen, 2008.- Horvath, P., Gleich, R., Voggenreiter, D., Controlling umsetzen – Fallstudien, Lösungen, Basiswissen, Stuttgart, Schäffer – Poeschel, 2007.- Kralicek, P., Böhmendorfer, F., Kralicek, G., Kennzahlen für Geschäftsführer, 4. Auflage, Wien/Frankfurt, Wirtschaftsverlag Ueberreuter, 2008.- Langenbeck, J., PC – gestützte Betriebsführung mit Kennzahlen, Berlin, Verlag Neue Wirtschafts- Briefe, 1997.- Peemöller, V., Controlling – Grundlagen und Einsatzgebiete, 3. Auflage, Herne, Berlin, Verlag: Neue Wirtschafts-Briefe, 2005.- Preißner, A., Praxiswissen Controlling, 1. Auflage, München, Wien, Hanser, 2007.- Reichmann, T., Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, 5. Aufl., München, Vahlen, 1997.

- Simon, H., Gathen, A. von der, Das große Handbuch der Strategieinstrumente, Campus Verlag, Frankfurt, 2002.
- Ziegenbein, K., Controlling, F. Kiehl Verlag, Ludwigshafen, 2010.

Lehrresultate
Course outcomes

Die Lehrziele sind:

- Durchführung von umfassenden aktuellen Fallstudien mit Schwerpunkt Controlling
- Ergänzung zur Lehrveranstaltung "Steuern und Bilanzen" mit dem Schwerpunkt des Finanz- und Beteiligungscontrollings sowie zur Lehrveranstaltung "Produktionscontrolling"

Inhaltsangaben
Course topics

Fallstudien des strategischen Produktionscontrolling

- **Balanced Scorecard**
- **Budgetkalkulation, Zero-Budgeting**
- **Controlling mit SAP**
- **Wertanalyse, Value Stream Analysis**
- **Make or Buy (In-/Outsourcing)**
- **Benchmarking mittels Prozesskostenrechnung**
- **Fallstudie: Sanierung**
- **Strategische Planung mit "Corporate Planner"**
- **Erstellung eines Strategieplans**

Lehrmethoden
Course methods

Fallstudien mit Projektarbeiten

Besonderheiten
Special features

Viele Praxisbeispiele

Weiterführende Kurse
Related courses

Keine

Umfang / Credits
Course structure

0 – 2 – 3 (SWS Vorlesung – SWS Labor/Übung – Credits)

Leistungsnachweis / Dauer
Assessment / Duration

Übungsleistung benotet

Lehrpersonen
Lecturers
Verantwortlich
Coordinator

Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt.-Ing. Ralf Cremer

Prof. Dr. Ralf Cremer

Letzte Überprüfung
Last review

13.02.2011

Letzte Änderung
Last update

13.02.2011