

**Niederschrift für die öffentliche Einsichtnahme
über die 7. Sitzung des Senats der Technischen Hochschule Lübeck
im Jahre 2026**

Tag der Sitzung: 30.09.2026
Ort der Sitzung: A.1 36-1.02
Beginn der Sitzung: 15:00 Uhr
Ende der Sitzung: 16:55 Uhr

Anwesende Mitglieder:

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff – Vorsitzender
Prof. Dr. Andreas Schäfer
Prof. Dr. Monique Janneck
Prof. Dr. Sigrid Schuldei
Prof. Sebastian Fiedler
Prof. Dr. Ulf Timm
Prof. Frank Schwartze
Prof. Dr. Maximilian Schüler
Prof. Dr. Nils Kohlhasse
Prof. Dr. Martin Hahn
Prof. Dr. Tillmann Schmelter
Prof. Dr. Benjamin Spaeth
Prof. Dr. Sören Grimm
Nicole Einbrodt
Adrian Schmüser-Gonzalez
Dipl.-Ing. Jana Mittag
Nicola Graessner M.A.
Axel Witt – stellvertretender Vorsitzender
Marianne Löhndorf

Dr. Muriel Helbig
Prof. Dr. Jochen Abke
Prof. Dr. Karen Cabos
Yvonne Plaul
Dr. Daphne Reim
Amanda Küting
Prof. Dr. Martin Huhn

Schriftführerin:
Miriam Vogt

Entschuldigt:
Prof. Dr. Wen-Huan Wang
Prof. Dr. Tim Voigt
Gisela Starck M.Sc.
Elfriede Förster
Tobias Langhans
Malte Fischer
Dr. Kathleen Schmidt

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff begrüßt alle Anwesenden – insbesondere die neu gewählten Dekane und erstmals Dekaninnen (!). Der Senat gratuliert den Dekan*innen. Er eröffnet die Sitzung und stellt fest, dass mehr als die Hälfte der Mitglieder anwesend ist und alle Mitglieder form- und fristgerecht geladen sind. Die Beschlussfähigkeit ist gegeben. Er entschuldigt Prof. Dr. Wen-Huan Wang, Prof. Dr. Tim Voigt, Gisela Starck M.Sc., Elfriede Förster, Tobias Langhans und Dr. Kathleen Schmidt. Yvonne Plaul wird später zur Senatssitzung hinzukommen. Als Ersatzvertretungen sind Prof. Dr. Benjamin Spaeth, Adrian Schmüser-Gonzalez und Marianne Löhndorf anwesend. Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff erläutert das Housekeeping.

Gedenken

Am 11.07.2026 ist unser Student Omar Nalaskar verstorben. Er studierte am Fachbereich Bauwesen im Mastertudiengang Water Engineering.

Am 12.07.2026 ist unser Student Jan-Luca Venturelli verstorben. Er hat am Fachbereich Elektrotechnik und Informatik im zweiten Semester im Studiengang Elektrotechnik Energiesysteme und Automation studiert. Der Senat legt eine Schweigeminute in Gedenken an Omar Nalaskar und Jan-Luca Venturelli ein.

TOP 1 Genehmigung der Tagesordnung

Die Tagesordnung wird wie vorgeschlagen genehmigt:

Öffentliche Sitzung

- 1 Genehmigung der Tagesordnung
- 2 Genehmigung des Protokolls der Senatssitzung vom 01.07.2026

- 3 Berichte
 - 3.1 Bericht des Senatsvorsitzes
 - 3.2 Bericht des Präsidiums
 - 3.3 Berichte aus den Ausschüssen des Senats
 - 3.4 Bericht der Gleichstellungsbeauftragten
 - 3.5 Bericht der diversitätsbeauftragten Person
 - 3.6 Bericht der Studierenden – Vorsitzender des AstA

- 4 Wahlen
 - 4.1 Wahl Mitglieder Ausschüsse des Senats
 - 4.2 Wahl Mitglieder Beirat Zentrale Hochschulbibliothek
 - 4.3 Wahl Mitglieder Arbeitsgruppen des Senats

- 5 Projekt 5.000
 Information
 Präsidentin

Nichtöffentlich

- 6 Verbeamtung auf Lebenszeit
 Kennziffer 417.3
 Prof. Dr. Nadine Madanchi
 Professur Nachhaltigkeit in Entwicklung und Konstruktion
 Fachbereich Maschinenbau und Wirtschaft

Öffentlich

- 7 Verschiedenes

TOP 2 Genehmigung des Protokolls vom 01.07.2026

Es ergeben sich keine Anmerkungen, das Protokoll gilt somit als genehmigt.

TOP 3 Berichte

3.1 Bericht des Senatsvorsitzes

SENAT

Nico Krämer ist aus persönlichen Gründen von seinem Amt als Senator zurückgetreten. Nachrücker ist Malte Fischer.

ELEVATOR PITCH

Meldungen jetzt und gern jederzeit per Mail an Miriam.Vogt@th-luebeck.de.

SENATSTERMINE

WiSe 26/27

11.11.2026
09.12.2026
13.01.2027 und Zweittermin 20.01.2027

SoSe 2027

24.03.2027
12.05.2027
09.06.2027
30.06.2027 und Zweittermin 07.07.2027

WiSe 27/28

29.09.2027
10.11.2027
08.12.2027
12.01.2028 und Zweittermin 19.01.2028

SoSe 2028

29.03.2028
10.05.2028
14.06.2028
(Zweittermin 21.06.2028)

3.2 Bericht des Präsidiums

PRÄSIDENTIN (P)

AUS DER HOCHSCHULE

TODESFÄLLE STUDIERENDE

Dr. Muriel Helbig betont, dass die Hochschule in den auch emotional sehr belastenden Fällen über alle Bereiche und Mitgliedsgruppen herausragend zusammengestanden hat. Dies möchte sie außerordentlich würdigen und spricht im Namen des Präsidiums ihren Dank an einzelne Professor*innen, Dekane und das International Office dafür aus.

NEUE DEKANATE

Dr. Muriel Helbig gratuliert den zum 01.09.2026 neu gewählten Dekanaten aus den Fachbereichen EI und MW und dankt den bisherigen Dekanaten für die Zusammenarbeit. Alle Dekanate setzen sich nun wie folgt zusammen:

AN: Prof. Dr. Sigrid Schuldei (Dekanin), Prof. Dr. Tillmann Schmelter, Prof. Dr. Wen-Huan Wang (Prodekan*innen)
 BAU: Prof. Dr. Benjamin Spaeth (Dekan), Prof. Dr. Raphael Kampmann, Prof. Dr. Holger Lorenzl (Prodekane)
 EI: Prof. Dr. Monique Janneck (Dekanin), Prof. Dr. Sebastian Berndt, Prof. Dr. Menno Heeren (Prodekane)
 MW: Prof. Dr. Martin Huhn (Dekan), Prof. Dr. Martin Hahn, Prof. Dr. Tim Voigt (Prodekane)

STRATEGIEKONFERENZ

„Qualitätsvolle Studierendengewinnung: Langläufer Hochschulstrategie 2030 meets "Projekt 5000"

Impulsvortrag vom Stifterverband für die deutsche Wissenschaft

4.11.2026 | 13:30-16 Uhr | Bauforum

Anmeldung bis 25.10.2026 hochschulstrategie2030@th-luebeck.de

POLITIK / MINISTERIEN / WISSENSCHAFTSORGANISATIONEN

HSG-NOVELLE

Der Bildungsausschuss des Landes wird sich in seiner Sitzung am 01.10.26 mit dem vom MBWFK eingereichten Novellierungsvorschlag befassen. Einige Hochschulvertreter*innen nehmen teil; Muriel Helbig ebenfalls. Im dem Bildungsausschuss vorgelegten Entwurf sind einige wesentliche Änderungen vorgesehen, so beispielsweise die Abschaffung des Erweiterten Sentas (war von der THL begrüßt worden). Sehr kritisch gesehen wird beispielsweise die Abschaffung der Möglichkeit einer Erstberufung auf Zeit sowie die Änderung der Stimmrechte von nichtprofessoralen oder studentischen Mitgliedern im Senat und den Konventen. Seitens der Studierenden wird eine Stellungnahme des StuPa erwogen.

Der Senat spricht sich einstimmig gegen die vorgeschlagene Regelung bezüglich des Stimmrechts in Senat und Konventen im HSG aus und gibt Dr. Muriel Helbig den Auftrag, dies im Bildungsausschuss deutlich darzulegen.

RÜCKBLICK

02.07.2026	Sommerfest THL (Organisiert vom Fachbereich Angewandte Naturwissenschaften)
09.07.2026	Eröffnung Bau.Profile – Abschlussarbeiten – Bauforum
19.06.2026	Graduierungsfeier
21.09.2026	Erstsemesterbegrüßung St. Petri

AUSBLICK

09.10.2026	Landeshochschulkonferenz Flensburg (LHK)
04.11.2026	Strategiekonferenz THL 13:30 – 16:00 Uhr Bauforum
12.11.2026	Hochschulratssitzung mit Präsidium

Vizepräsident für Studium und Digitalisierung (VPSD)

PROJEKTE

STUDIENLOTSE

Für das Projekt konnte eine Anschlussfinanzierung gewonnen werden. Diese fördert die bisher im Projekt beinhalteten Bereiche Talentscout (neu: eine zweite Stelle wird gefördert), Studienlotse und Schulmarketing. Nicht mehr gefördert ist das Orientierungssemester.

DLC UND EVENTMANAGEMENT

Der DLC ist mittlerweile ganz ins Haerder-Center umgesiedelt. Es ist gelungen, über die Possehl-Stiftung eine Förderung für eine Stelle Eventmanagement zu gewinnen. Die Stelle ist mit Linda Riefsdahl besetzt. Im Haerder-Center können kostenfrei Räume für Veranstaltungen gebucht werden, die Buchungen werden über L. Riefsdahl vorgenommen. Bei Interesse also gern dort melden.

STUDENTISCHES WOHNEN

In das vom Hansebelt e.V. aufgelegte Projekt für Wohnraum für Auszubildende ist die THL mit eingestiegen. Es soll eine Plattform aufgebaut werden, auf der bislang nicht zur Vermietung genutzter aber dazu geeigneter Wohnraum (bspw. Kinder ziehen aus, Haus wird zu groß, Zimmer können eigentlich untervermietet werden,) für Auszubildende und Studierende angeboten wird. Prof. Dr. Jochen Abke bittet alle Anwesenden, für dieses Projekt zu werben und im Bekanntenkreis darauf hinzuweisen, dass Wohnraum über diese Plattform angeboten werden kann. Weitere Ideen und Anregungen oder konkrete Wohnraummeldungen können direkt an ihn gegeben werden.

DIGITALISIERUNG

WOCHE DER KI

Die Woche der KI findet vom 09. – 12.11. statt. Auf dem Programm stehen u.a.: Lübecker Salon, eine Ausstellung, die Night of AI.

Am 13.11. findet der Tag der Lehre gemeinsam mit der Universität zu Lübeck statt. In diesem Jahr wird es so viele Angebote wie noch nie geben.

DANK AN STUDIERENDE

Prof. Dr. Jochen Abke dankt im Namen der Hochschule den Studierenden für die tolle Durchführung und Beteiligung an der Erstiwoche. Der Senat schließt sich diesem Dank an.

Vizepräsidentin Forschung und Internationales (VPFI)

FORSCHUNG

HOCHSCHULABEND FORSCHUNG

Der Hochschulabend Forschung fand am 28.09. statt. Insgesamt war die Veranstaltung sehr interessant und bot im Rahmen von Pitches gute Gelegenheit zum Austausch innerhalb der TH Lübeck. Erstmals wurde nach der Gesprächsrunde ein Projektergebnis (Produktion von morgen im Projekt ICH) live besucht. Das war sehr eindrucksvoll und könnte bei zukünftigen Hochschulabenden Forschung fester Bestandteil des Programms werden.

FORSCHUNGSDATENMANAGEMENT

Die Landesinitiative kann dank finanzieller Beteiligung des MBWFK fortgeführt werden.

Die THL ist als einzige HAW des Landes in der AG Forschungsdatenmanagement aktiv (ist somit in der Rolle, alle HAWen des Landes zu vertreten). Ein Verbundantrag beim BMFTR (HAW Kiel und HAW HH als assoziierte Partner) ist Mitte September eingereicht und wurde von der TH koordiniert (Prof. Dr. Horst Hellbrück und Michael Klamp sind hier maßgeblich engagiert).

Die Präsidiumsrichtlinie zum Forschungsdatenmanagement ist beschlossen und veröffentlicht.

KOMPETENZZENTREN

Der Senatsausschuss Forschung und Transfer wird in seiner nächsten Sitzung über geeignete Formate der Vorstellung der Kompetenzzentren der TH Lübeck innerhalb der Hochschule sprechen. Prof. Dr. Karen Cabos wird in einer kommenden Senatssitzung dazu berichten.

PROMOTION

PROMOTIONSKOLLEG

Die Vorbereitung zur Evaluation des Promotionskollegs läuft an. Insbesondere geht es um die Fragestellung „Wie“ wird das Promotionskolleg weitergeführt. Auch Aufnahmekriterien für Professor*innen, z.B. niedrigschwelliger Einstieg für Neuberufene) werden diskutiert

INTERNATIONALES

SUMMER SCHOOL

Die Summer School unter dem Titel „Engineering Sustainability in the AI world“ fand im Juli bereits zum dritten Mal statt. Letzte Woche gab es eine Feedbackrunde von allen Beteiligten. Das Feedback war außerordentlich positiv. Das Format zählt auf das Marketing für die THL ein. Von 23 internationalen Studierenden aus 13 Ländern haben bis zum jetzigen Zeitpunkt bereits 3 Personen ihr Interesse an einem Masterstudiengang an der THL bekundet.

Kanzlerin (K)

STADTRADELN 2026

Anders als zunächst angekündigt hat das TH Lüneburg-Team mit 16.713 geradelten km einen großartigen Platz 3 in der Hansestadt Lüneburg erreichen können!

Herzlichen Glückwunsch und herzlichen Dank an alle Mitradelnden und an die beiden motivierenden Team-Captains Birgit Gehrke und Hans Timmermann!

STRATEGIEBUDGET AUS ZLV BIS 2025

Über den Sommer wurde mit dem Ministerium Zielerreichung und Verausgabung des Strategiebudgets aus den **Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit dem Land 2020-2025** ausgewertet. Das Strategiebudget ist Bestandteil des Grundhaushalts und umfasste zuletzt ein Volumen von knapp 1,4 Mio. Euro jährlich. An der TH Lüneburg konnten nicht alle mit dem Land vereinbarten Maßnahmen fristgemäß umgesetzt werden (u.a. Verzögerungen in Stellenbesetzungen), weshalb zunächst empfindliche Rückzahlungen im Raum standen. Dies konnte in den Verhandlungen aber abgewendet werden.

Das sind zugleich gute Vorzeichen für die nun anstehenden Verhandlungen zu einer Verstärkung des Strategiebudgets.

AUSTAUSCH IT-VERKABELUNG

Unser Großprojekt Austausch der gesamten IT-Verkabelung auf dem THL-Campus startet nun endlich. Die Tiefbauarbeiten sollen im Oktober beginnen. Kurzzeitige Beeinträchtigungen werden sich nicht vermeiden lassen, alle Ankündigungen erfolgen wie gewohnt in den INTERNEN NEWS.

3.3 Berichte aus den Ausschüssen des Senats

Studienausschuss

Hat nicht getagt.

Ethikkommission

Hat nicht getagt.

Zentraler Haushalts- und Planungsausschuss (ZHP)

Hat nicht getagt.

Forschungs- und Wissenstransfer

Hat nicht getagt.

Lenkungskreis Systemakkreditierung

Prof. Dr. Jochen Abke berichtet aus dem Lenkungskreis Systemakkreditierung über die bisherige Arbeit und den erreichten Stand zur Einführung einer Systemakkreditierung. Er stellt den geplanten Kommunikationsplan in die Hochschule vor. Nach Gesprächen und Vorstellungsrunden mit den verschiedenen Playern in der Hochschule soll im Frühjahr 2027 eine Entscheidung getroffen werden.

Aus dem Senat kommt der Hinweis, dass der vorgestellte Zeitplan für Rückmeldungen inhaltlicher Art und Korrekturschleifen möglicherweise zu ambitioniert sei. Prof. Dr. Jochen Abke sagt zu, dass falls notwendig, noch Zeit eingeräumt werden kann.

Dr. Muriel Helbig erinnert an dieser Stelle an die Mandatierung des Lenkungskreises durch den Senat. Sie bittet, Anregungen, die jetzt noch vorliegen, direkt in die Formate zu geben und auf dem vereinbarten Weg zu bleiben.

Gleichstellungsausschuss

Hat am 28.09.2026 getagt.

Folgende Themen standen auf der Tagesordnung:

- Wünsche und Erwartungen an die (Zusammen)arbeit im Gleichstellungsausschuss

- Austausch zum Entwurf des Gleichstellungsplan 2026-2029
 - Ziele
 - Maßnahmen
 - Identifikation von Themen für die Gleichstellungsarbeit auf Fachbereichsebene

3.4 Bericht der Gleichstellungsbeauftragten

LHK AG MCHTMISSBRAUCH

Dr. Daphne Reim vertritt die THL in der LHK AG Machtmissbrauch. In der AG wurde die Umsetzung von Maßnahmen gegen Machtmissbrauch besprochen. Als erste Maßnahme steht der Onboarding-Prozess im Fokus.

VERTRAUENSANWÄLTIN

Für die Hochschulen in Schleswig-Holstein gibt es seit dem 01. September 2026 eine unabhängige Vertrauensanwältin. Sie ist Ansprechperson bei Fragen und Anliegen rund um Machtmissbrauch, insbesondere in Fällen von Gewalt, (digitalisierter) sexueller Belästigung und Diskriminierung.

Weitere Informationen und Kontaktdaten gibt es [hier](#).

VERANSTALTUNGSTIPPS

2.10.26: Start Netzwerk Eltern + Neurodivergenz

**Netzwerk für
Eltern von
neurodivergenten Kindern
(mit und ohne Diagnose)**

**1. Treffen
Freitag
2.10.26 13:30
bits & bytes**



Quelle: Adobe Stock, Asset-ID-Nr.: 73156163

Reihe Genderkompetenz & Empowerment:

- **Mittwoch, 7.10.2026, 11:00 - 12:00 Uhr**, online Vortrag
- **Mentale Gesundheit im Spannungsfeld zwischen Beruf, Freizeit und Familie** Prof. Dr. Annetrin Hoppe, Humboldt-Universität zu Berlin
- • Stressoren & Ressourcen im Arbeitskontext und deren Effekte auf Wohlbefinden, Gesundheit und Motivation
- • praxisnahe Impulse für Wohlbefinden, Resilienz und Motivation
- • Als Führungskraft agieren



**GENDERKOMPETENZ &
EMPOWERMENT
@ TH LÜBECK**

Fokus 2026
Gendergesundheit



- **3.11.26** 9-13 Uhr: **Mental Load** / Präsenz-Workshop / Karen Ingber Beratungsstelle Frau & Beruf
- **5.11.26** 10-11.30 Uhr: **Menstruationsgesundheit am Arbeitsplatz** / hybrid / Carina Seliger Gründerin FemCycle GmbH

19.11.26 13-14.30 Uhr: **Was es bedeutet, heute Mann und Vater zu sein** - online- Vortrag / Carsten Vonnoh Vaterherz-Akademie

3.5 Bericht der diversitätsbeauftragten Person

DIVERSITÄTSSTRATEGIE

Die Fertigstellung der Diversitätsstrategie befindet sich auf der Zielgeraden. Geplant ist, diese in Struktur- und Entwicklungsplan mit aufzunehmen, der dem Senat im November 2026 zur Beschlussfassung vorgelegt wird.

BESCHWERDESTELLE ANTIDISKRIMINIERUNG

Es gibt zwei neue Mitglieder in der Beschwerdestelle Antidiskriminierung. Amanda Küting dankt beiden an dieser Stelle für die Bereitschaft, diese Aufgabe zu übernehmen.

Es sind allerdings noch zwei weitere Plätze (wissenschaftliche Mitarbeiter*innen und Studierende) nicht besetzt. Bei Interesse bitte direkt bei Amanda Küting melden

NACHTEILSAUSGLEICH

Es ist ein hohes Aufkommen an Anfragen zum Nachteilsausgleich von Erstsemesterstudierenden festzustellen.

ANLAUFSTELLEN FÜR STUDIERENDE

Amanda Küting verteilt die aktuellen Flyer für Anlaufstellen für Studierende. Erstmals liegt der Flyer auch in englischer Sprache vor.

3.6 Bericht der Studierenden

Von Elfriede Förster schriftlich eingereicht und den anwesenden Studierenden mündlich ergänzt:

EINFÜHRUNGSWOCHE

Der AStA bietet erstmalig im Rahmen der Einführungswoche zwei Veranstaltungen an: Nachtwächterführung und postkolonialer Stadtspaziergang.

ERSTSEMESTERPARTY

Die Erstiparty ist sehr gut gelaufen. Mit ca. 800 Gästen war die Veranstaltung ausverkauft.

GREMIENFAHRT

Die Gremienfahrt steht für kommendes Wochenende bevor. Themen werden u. a. die Nachbesprechung der Erstiparty und viele weitere Projekte der Studentischen Gremien.

Fachbereichsübergreifendes Wahlmodul: Akademische und studentische Selbstverwaltung

Dr. Daphne Reim weist im Zusammenhang mit der Gremienfahrt auf das Fachbereichsübergreifende Wahlmodul: Akademische und studentische Selbstverwaltung hin.

Weitere Infos und aktuelle Termine im Lernraum Akademische und studentische Selbstverwaltung

TOP 4 Wahlen

4.1 Wahl Mitglieder Ausschüsse

Studienausschuss

Professor*innen

Prof. Dr. Holger Lorenzl

NN

Der Senat der Technischen Hochschule Lübeck wählt einstimmig den Vorgeschlagenen.

Haushalts- und Planungsausschuss

Professor*innen

NN

Keine Vorschläge

Gleichstellungsausschuss

Professor*innen

NN

NN

Keine Vorschläge.

Ethikkommission und ständige Kommission zur Sicherung guter wissenschaftlicher Praxis

Professor*innen

NN

Studierende

NN

Keine Vorschläge

Forschungs- und Wissenstransfer

Studierende

NN

Keine Vorschläge

6.2 Wahl Mitglieder Beirat Zentrale Hochschulbibliothek

je ein*e Vertreter* in für

Professor*innen

NN

NN

Wissenschaftliche Mitarbeite* innen

NN

Studierende

NN

Keine Vorschläge

6.3 Wahl Mitglieder Arbeitsgruppen des Senats

Arbeitsgruppe W2

Je 2 Professor*innen aus jedem Fachbereich

AN

NN

Bau

NN

NN

Keine Vorschläge

Schlichtungsstelle nach W2

Je 1 Professor*in aus jedem Fachbereich

Bau

NN

Keine Vorschläge.

Arbeitsgruppe Grundsatzfragen Berufungen

Je 2 Professor*innen aus jedem Fachbereich

Bau

NN

EI

NN

Keine Vorschläge

Arbeitsgruppe Strategie

Stellvertretungen Professor*innen

NN

NN

Stellvertretung Studierende

NN

Stellvertretung Wissenschaftliche Mitarbeiter*innen 1

NN

Keine Vorschläge

Lenkungskreis Systemakkreditierung

Prof. Dr. Anja Clavey ist aus dem Lenkungskreis zurückgetreten. Daher ist eine Position aus der Gruppe der Professor*innen neu zu besetzen. Vorgeschlagen wird:

Professor*innen

Prof. Dr. Holger Lorenzl

Der Senat der Technischen Hochschule Lübeck wählt einstimmig den Vorgeschlagenen.

Prof Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff gratuliert allen Gewählten und bittet die Senator*innen um Nominierungen von Personen für die noch offenen Plätze, d.h.: Jede*r Senator*in ist Multiplikator*in seine/ihre Statusgruppe und kann die Plätze der Statusgruppe bewerben (bspw. Über das Intranet, Konventssitzungen, ...) Die offenen Plätze sind immer dem Protokoll der Senatsitzung zu entnehmen.

TOP 5 Projekt 5.000

Dr. Muriel Helbig führt in das Thema ein und berichtet, dass die TH Lübeck die für dieses Jahr prognostizierten Studierendenzahlen erfreulicherweise bei Weitem übertroffen hat und der auch auf Grund des fehlenden Abiturjahrgangs erwartete deutliche Rückgang nicht eingetreten ist. Ziel des Projektes ist, die TH Lübeck dauerhaft als mittelgroße Hochschule mit über 5.000 Studierenden zu platzieren. Dr. Muriel Helbig stellt das Projekt 5.000 der Technischen Hochschule Lübeck vor. Sie berichtet über die Tätigkeiten und Planungen des eingesetzten Kernteams im Projekt 5.000 und die Maßnahmen, die bereits entwickelt wurden und stellt die nächsten geplanten Schritte vor. (Anlage 1 zum Protokoll).

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff stellt die Nichtöffentlichkeit her.

Nichtöffentlich

TOP 8 Verbeamtung auf Lebenszeit

Kennziffer 417.3

Fachbereich Maschinenbau und Wirtschaft

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff stellt die Öffentlichkeit her.

Öffentlich

TOP 11 Verschiedenes

Dank an Studierende

Der Senat dankt den Studierenden für die super Organisation der wirklich tollen Erstiparty.

Prof. Dr. Stefan Bartels-von Mensenkampff schließt die Sitzung mit dem Dank an alle Teilnehmenden.

gez. Prof. Dr. S. Bartels-von Mensenkampff
Vorsitzender

gez. M. Vogt
Protokollführerin

Statusbericht Projekt 5.000

PROJEKT 5.000

- Grund zu Handeln
- Aktuelle Studierendenzahlen
- Maßnahmen (Beispiele)
- Nächste Schritte
- Kommunikation

Grund zu Handeln: Auswirkungen sinkender Studierendenzahlen

PROGNOSE BIS 2035

< 5.000

(Vorausberechnung der Kultusministerkonferenz (KMK) ¹⁾

PROGNOSE 2026

3.978

(Vorausberechnung der Kultusministerkonferenz (KMK) ¹⁾

Sinkende Studierendenzahlen bedeuten:

- weniger MINT Fachkräfte
- unterausgelastete Studiengänge
- finanziellen Auswirkungen für THL
insbesondere bei einem Absinken auf < 5.000
= Kategorisierung als „kleine Hochschule“

Gründung „Projekt 5.000“

Szenario 1

Zuweisungsmodell: Direct-Anwendung über das CHE-Regressionsmodell für die TH Lübeck.

Betrachtet die spezifischen Kennzahlen und Parameter der Hochschule im isolierten Berechnungsansatz.

MÖGL. DEFIZIT - **3 bis 4 Mio. € p.a.**

Szenario 2

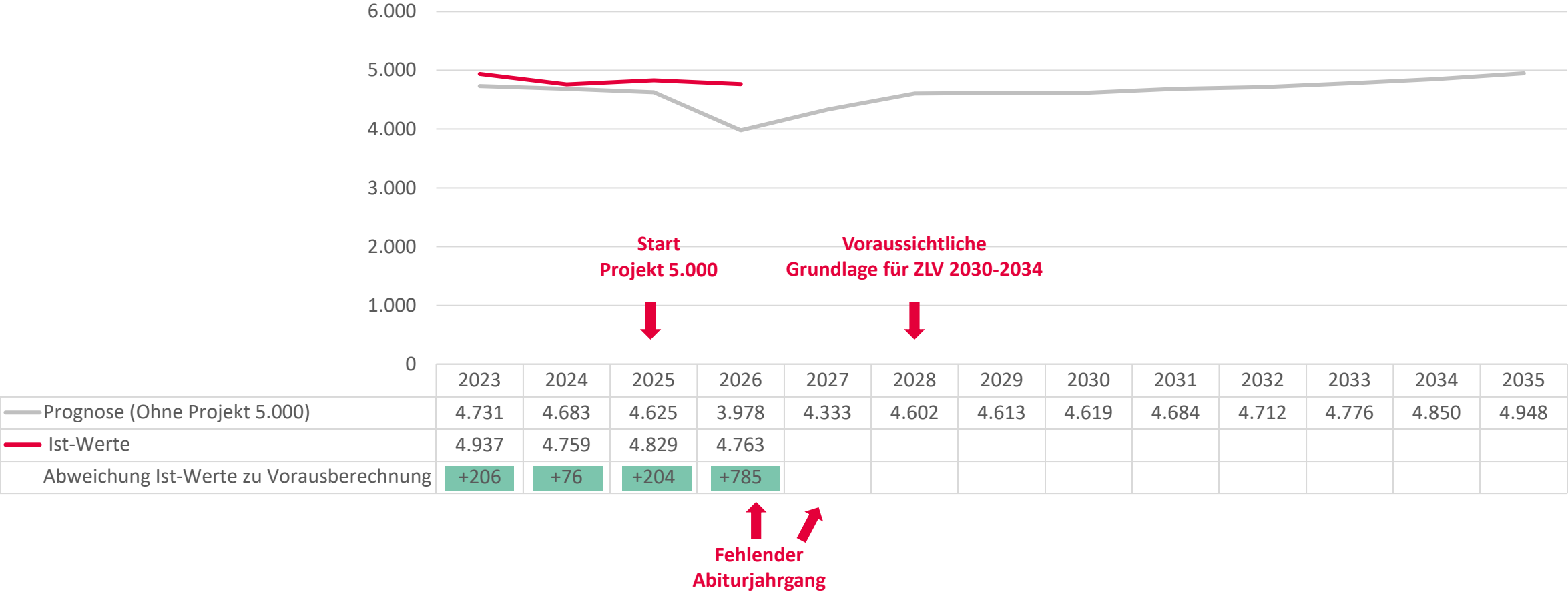
Erweitertes Modell: Beinhaltet Szenario 1 zzgl. landesweitem Verteilungsschlüssel.

Zusätzliche Umverteilungseffekte über das CHE-Regressionsmodell auf Landesebene verschärfen die Finanzlage deutlich.

MÖGL. DEFIZIT - **4 bis 7 Mio. € p.a.**

Studierendenzahlen: Die Festlegung des Referenzsemesters durch das Land steht noch aus
Optionen: WiSe 27/28 oder WiSe 28/29

Grund zu Handeln: Entwicklung der Studierendenzahlen



Vor 2023: >5.000 Studierende; Prognose sehr genau
Seit 2023: <5000 Studierende; Prognose übertroffen

PROGNOSE 2026

3.978

(Vorausberechnung der Kultusministerkonferenz (KMK) ¹⁾

AKTUELL (WS 2026/27)

4.763

Erwartung deutlich übertroffen

1. FS AKTUELL

1.113 (1.175 im WS 25/26)

Stand 29.09.2026

Mögliche Gründe

- **Überregionale und internationale Nachfrage:** Durch gezielte Profilierung zieht die Hochschule vermehrt Studienanfänger*innen aus anderen Bundesländern (wo es reguläre Abiturjahrgänge gab) sowie internationale Studierende an.
- **Zugang über alternative Bildungswege (Studieren ohne Abitur):** Die TH Lübeck bewirbt und ermöglicht die Zulassung auch über berufliche Qualifikationen (z. B. für Personen mit Meistertitel, Technikerabschluss oder mehrjähriger Berufserfahrung).
- **Angebote zur Studienorientierung:** Die TH Lübeck bietet Orientierungsformate wie das Schnupperstudium sowie Unterstützung beim Studieneinstieg an.
- **Praxisnahe und neue Studiengänge:** Zusätzliches Interesse an der Hochschule hat der neue Studiengangs Wirtschaftsinformatik/Data Science geweckt.

a) Was bieten wir (zusätzlich) an?

b) Wen sprechen wir (zusätzlich) an?

c) Wie machen wir den Zugang leichter?

d) Wie halten wir die Studierenden?

a) Was bieten wir (zusätzlich) an?

- **Neue Studiengänge**
z.B. Regenerative Energiesysteme B.Sc.;
Wirtschaftsinformatik Data Science B.Sc.
- **Neue Vertiefungsrichtungen**
z.B. Management von Kultureinrichtungen
- **Neue Partnerhochschulen**
z.B. Swiss German University,
Xamk (South-Eastern Finland University of Applied
Sciences)



b) Wen, wodurch und wie sprechen wir (zusätzlich) an?

Wen?

- Berufstätige sowie Personen mit eingeschränkter Zeit
- Studieninteressierte ohne Abitur
- Internationale Studierende
- Studieninteressierte mit internationalen Interessen

Wodurch?

- Erweiterung flexibler Formate wie ein Modul- und Zertifikatsstudium
verstärkte internationale Ausrichtung
(Double Degrees z. B. Informatik, IT & Design)

Wie? Marketing, Werbung & Sichtbarkeit

- Einsatz KI-gestützter SEO-Optimierung der Website
- Gezielte Kampagnen für digitale Studienformate und Studium ohne Abitur



c) Wie machen wir den Zugang leichter?

- **Einschreibeordnung anpassen:** Rechtliche Grundlagen schaffen zur Erfassung von Zertifikatsstudierende, Gasthörern und Promovierenden.
- **Zielzahlen erhöhen:** Erhöhung der Zielzahlen in stark nachgefragten Fächern
- **Aufnahme auch zum Sommersemester** Ausbau des Lüneburger Orientierungssemesters (LOS) als Einstiegspfad.
- **Neue Studienmodelle** Mehr Flexibilität durch alternative Formate wie Teilzeitstudien oder „Slow Track“-Optionen, die eine individuelle Verlängerung der Regelstudienzeit ermöglichen.



d) Wie halten wir die Studierenden?

Studiengangsentwicklung:

- Vereinfachte Anrechnung außerhochschulischer Leistungen & strukturierte Mobilitätsfenster.

Studierende aus dem LOS:

als Einstiegspfad in ein reguläres Studium.

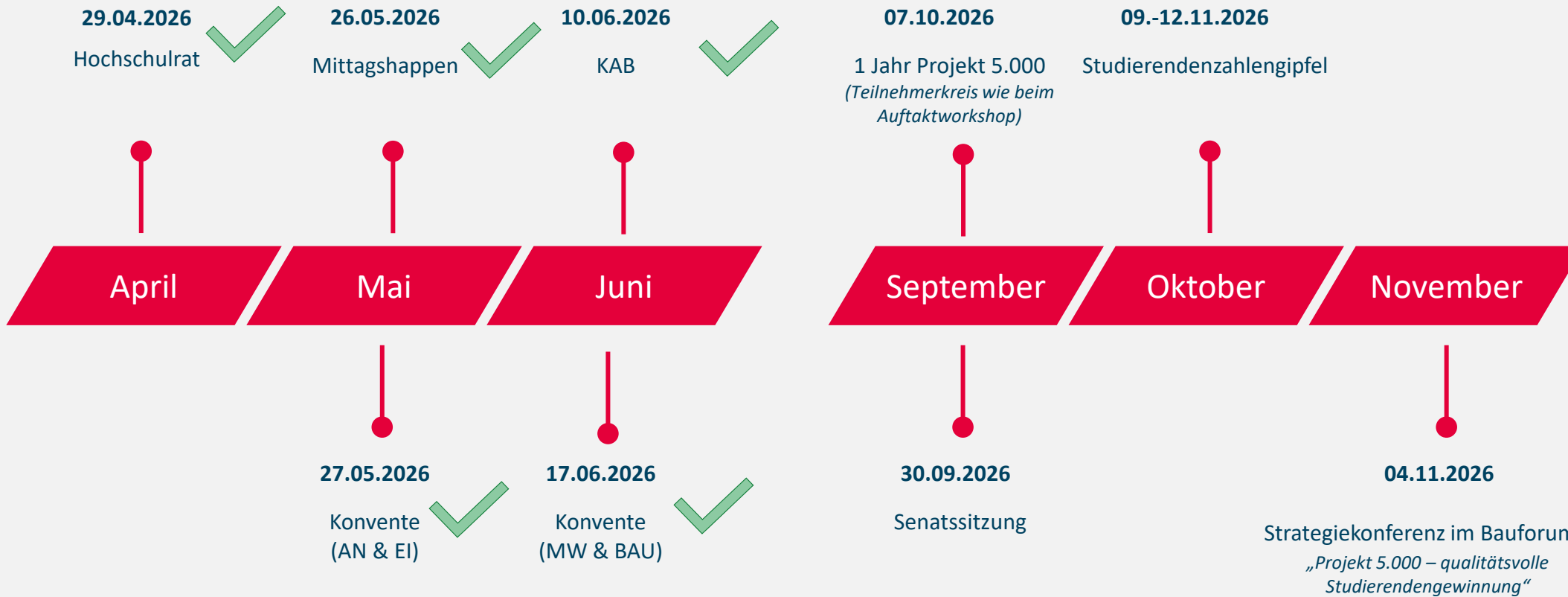
Abbrecherquote senken:

- Wiederholungsmöglichkeiten für Prüfungen flexibler gestalten (in Planung)
- Verbesserung der Studienerfolgs- und Verbleibquote internationaler Studierender(KIS-Projekt)



- **Fokuszeitraum 2026 – 2027 „heiße Phase“**
Studierendenzahlen aus WiSe 27/28 oder WiSe 28/29 entscheidend
- **Maßnahmen**
Kontinuierliche Erfassung und Identifikation weiterer Maßnahmen.
- **Strategiekonferenz 2026**
Im Rahmen der Strategiekonferenz wird Laura Wallor (*Programmmanagerin Strategie- und Organisationsentwicklung, Stifterverband Change*) einen spannenden Impulsvortrag zum Thema „Studierendengewinnung – Strategische Gestaltung“ halten.
- **Finanzierung**
Abstimmung von Bewertungskriterien für die anschließende Priorisierung der Maßnahmen.

NÄCHSTE SCHRITTE



Doppelseite im
Jahresbericht
2026



Kernteam

LEITUNG

Präsidentin,
Vizepräsident Studium & Digitalisierung

MITGLIEDER

Dekane aller Fachbereiche,
Leiter(in) Kommunikation

KOORDINATION

Aileen Naujokat
(Stabsstelle Hochschulentwicklung)

Projektkoordinatorin: Aileen Naujokat
Stabsstelle Hochschulentwicklung
E-Mail: Aileen.Naujokat@th-luebeck.de
Technische Hochschule Lübeck
www.th-luebeck.de

PROGNOSE BIS 2035

< 5.000

(Vorausberechnung der Kultusministerkonferenz (KMK) ¹⁾

AKTUELL (WISE 2026/27)

4.763

Erwartung deutlich übertroffen

Sinkende Studierendenzahlen bedeuten:

- weniger MINT Fachkräfte
- unterausgelastete Studiengänge
- finanziellen Auswirkungen für THL
insbesondere bei einem Absinken auf < 5.000
= Kategorisierung als „kleine Hochschule“

Gründung „Projekt 5.000“ →

 **Kernteam**

LEITUNG

Präsidentin,
Vizepräsident Studium & Digitalisierung

MITGLIEDER

Dekane aller Fachbereiche,
Leiter(in) Kommunikation

KOORDINATION

Aileen Naujokat
(Stabsstelle Hochschulentwicklung)